

הסתדרות העובדים הכללית החדשה

בית נבחר ההסתדרות

ישיבת ועדת המבקר של בינ"ה

פ ר ו ט ו ק ו ל

ישיבת ועדת המבקר של בינ"ה

ישיבה מספר 7

תל-אביב, בית הוועד הפועל

יום ראשון, כ"א בכסלו תשע"ד – 24 בנובמבר 2013

נוכחים:

חנוך ליבנה, יו"ר

נחום אסד, מזכיר בינ"ה

עו"ד אירית פוריאן – מנהלת משאבי אנוש וכ"א

רו"ח רמי בוהנא – המבקר הפנימי להסתדרות

גיורא ברעם, חבר

אילן כדורי, חבר

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יעקב אלבז, חבר
לילי סופר, חברה
שלמה קלדרון, חבר
אלישע בן ניסן, חבר
יוסף שריקי, חבר
עו"ד ליזה גולדברג
זהבה תנא, חברה
יואב גולדרינג, חבר
נינה קליין, חברה
שלמה בשויץ, חבר
יחזקאל קריספי
אבי יחזקאל, יו"ר האגף לארגון ומרחבים
רפי סדן, מנכ"ל האגף לארגון ומרחבים
אלי כהן, חבר
אלי כהן – אגף ארגון ומרחבים
דודי גיל, מנכ"ל חברת העובדים
רו"ח עופר לנגברג
עו"ד דני רביץ
עו"ד לילך אדר

סדר יום לישיבת ועדת המבקר של בינ"ה

על סדר היום:

1. דו"ח המבקר מס' 508/2012 בנושא: מחלקת כספים, פיקוח

ובקרה באגף ארגון ומרחבים

מוזמנים:

מר אבי יחזקאל – יו"ר האגף לארגון ומרחבים
 מר ישראל אפרת – מנכ"ל אגף משק וכספים
 עו"ד אירית פוריאן – מנהלת משאבי אנוש וכ"א
 מר רמי בוהנא – המבקר הפנימי להסתדרות
 מר רפי סדן – מנכ"ל האגף לארגון ומרחבים
 מר אלי כהן – אגף ארגון ומרחבים

2. דו"ח המבקר מס' 509/2012, בנושא: קרן תנופה לצמיחה,

להתנדבות ולחידוש הצמיחה במשק (ע"ר) - מעקב

מוזמנים:

רו"ח זאב חושינסקי – יו"ר קרן תנופה לצמיחה
 מר רמי בוהנא – המבקר הפנימי להסתדרות
 מר דודי גיל – מנכ"ל חברת העובדים

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

**דו"ח המבקר מס' 508/2012 בנושא: מחלקת כספים, פיקוח ובקרה
באגף ארגון ומרחבים**

חנוך ליבנה, יו"ר: בוקר טוב לכולם, אנחנו מתחילים את הישיבה, יש לנו היום בסדר היום שני נושאים. הנושא הראשון שלנו הוא דו"ח מבקר 508/2012 בנושא מחלקת כספים, פיקוח ובקרה באגף ארגון ומרחבים.

עדיין, למרות שזה לא דו"ח מעקב, נמצאים אתנו אבי, בוקר טוב, רפי, בוקר טוב לכל אנשי אגף,

רפי סדן: אלי כהן מנהל המחלקה,

נחום אסד: אלי, אירית, רמי בוהנא.

רפי סדן: אירית זה לא באגף.

חנוך ליבנה, יו"ר: אני לא מציין עכשיו שמות כל האורחים שלנו. אנחנו נתחיל כי אנחנו רוצים לרוץ קדימה. למרות שזה לא דו"ח מעקב, בחלק קטן מההערות המבקר העיר, השווה לדברים שהיו בעבר, אבל יש לו הערות בכל מקרה הן הערות ענייניות שצריך לענות.

כל חברי הועדה קיבלו את טבלת האקסל. אני מציע ברשותכם תתנו לנו הקדמה קצרה, בלי להכנס לכל הפרטים וכו',

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: אחר כך חברי הועדה יתחילו לשאול ובטח ירדו קצת לפרטים, אולי אפילו הרבה לפרטים, ונתחיל לדון בעניין, בבקשה.

אבי יחזקאל: אני א' – מודה לכם על הדיון. אני ברשותכם גם מתנצל, אני בעוד כשלושת רבעי שעה אצטרך לצאת, אני לוקח את הבן שלי החייל לבדיקה, הוא קרע מיניסקוס אז אני חייב לנסוע איתו, רפי מייצג אותנו נאמנה, הוא עושה עבודה טובה.

אני חייב לומר ככה שכשנכסנו לתפקיד בשנת 2007 גילינו בעיה קשה מאוד, במרבית המרחבים היו מאזנים שלא התבצעו במשך שנים, שנים, 12 שנה, 8 שנים, 10 שנים, מה שגם מבחינה ציבורית ולא לדבר מעבר לכך יצר בעיה קשה בעיני כראש אגף, ועשינו בליץ גדול מאוד, כך שהיום המאזנים כולם מודל 2010, '11, והדבקנו, ועשינו עשרות מאזנים, וגם קיימנו שינויים במהלך מספר העובדים שקיים.

אני גם ביוזמתי דאגתי שגזברים חדשים שמתקבלים אל המרחב, פעם זה היה תקן למרחב, אני ביוזמתי, ואני לא מכיר הרבה אנשי ציבור שמקצצים בטריטוריה שלהם, דאגתי שבכל מרחב יהיה גזבר חצי תקן, אין צורך גזבר מלא תקן כי גם מי שרואה את היקפי העיסוקים הכספיים בכל מרחב, אני אומר את זה גם ככלכלן וגם כמשפטן, אין צורך בתקן מלא.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: יכול מאוד להיות שעכשיו בעקבות הרצון שלנו להפוך את הטוב, קרי – אני יכול לומר היום שהמחלקה מתנהלת טוב, אבל להפוך את הטוב למצוין יכול להיות שנצטרך להוסיף תקנים על מנת להשביח את המערכת, אבל זה בין להפוך אותה לבינוני ומטה שהיתה עם כניסתנו, ואני מצטער על הצניעות, על חוסר הצניעות, למצב של טוב, להגיע לרמת מצוינות, כי הדו"ח הזה הוא דו"ח שרוצה להוביל לא לאופטימום קיים או למכסימום, זו נקודה אחת, כך שהדבקנו פערים, זה אחד.

שניים – לא היה קיים נוהג, אני מדגיש, לא היה, שבאים כל שנה מראש, יש הצעת תקציב לשנה הבאה. כלומר אני עכשיו בחודש נובמבר, המנכ"ל שלי והגזבר שלי יושב עם ראש המרחב כדי לתבוע ממנו גם אחריות אישית, ואת גזבר המרחב, והם יושבים על תקציב השנה הבאה. זה לא היה.

ואני, אני עם חברי כמובן, קבעתי, יש היום נוסח סטנדרטי, אני לא יודע אם הוא נמצא פה, היינו מראים להם, יש נוסח סטנדרטי, יש טופס סטנדרטי עם סעיפים ברורים ומובהקים שכל ראש מרחב יושב עם הגזבר מול המנכ"ל שלי, ואש"ל במרכאות, גינון, או תקורות משרדיות, חשמל, עלות כוח אדם, עובדים,

חבר: אירועים,

אבי יחזקאל: אירו-, הכל, הכל, הכל, אירועים יש לי ממש סטנדרט, אני קבעתי סטנדרטיזציה, קרי – מסמכים סטנדרטיים.

אבי יחזקאל:

פעם כל אחד היה מגיש, טה-טה-טה, אין יותר את המצב הזה, ואז במהלך חודש דצמבר הקרוב זה מגיע אלי לאישורי שלי, אחרי שנעשתה עבודת השטח עם ראש המרחב, אני מאשר את העניין, ובמקביל קובע את תוכנית העבודה לשנה הבאה, אני גם מצמיד את הכמויות שהייתי רוצה שכל מרחב יגייס להסתדרות, ולא סתם גייסנו אנחנו והיינו גורם מוביל, על כך מודים כולם, בגיוס להסתדרות, וגייסנו השנה הזו, באמצע השנה הזו כבר הגעתי לכ- 26,000 חברים להסתדרות, השנה הזו 2013, נטו, לא ברוטו, ברוטו זה כאילו אלה שעוזבים, ותיקים עוזבים, מרבית הותיקים הם חברי הסתדרות, הצעירים זה יותר קשה. אז כך שהמרחב בעניין הזה מבחינה כספית קבע את העניין הזה של סטנדרטיזציה, הכנת תקציב וכדומה.

שלוש – אני אישית מכיוון שאני קצת עסקתי בעברי ומבין בענייני כספים אני דואג שתהיה בקרה אישית, אני יודע את יתרות הכספים, אני כל חודש או אפילו שלושה שבועות מקבל גם דו"ח סטנדרטי מה יתרת הכספים בכל מרחב. אין יותר, אם פעם היו שני חשבונות למרחב וכדומה, איחדתי, יש רק חשבון אחד או למרביתם, ואני יודע מה היתרה, אני יודע מה היתרה במרחב פ"ת, במרחב חולון, 29 מרחבים, יש לי דו"ח יתרות, חד וחלק, כך שאני יודע אם מישהו עובד עלי סליחה על הביטוי בקופה, ואם יש לו ככה וככה, וככה וככה, אין יותר משחקים כאלו, החשבונות מגיעים אליו.

יתרה מכך, אני גם תבעתי ממנו, מאלי, שידע מה קורה בחשבונות ב-on line, עשינו גם בעקבות הצורך שלנו לעשות סטנדרטיזציה בהנה"ח בתוכנה,

אבי יחזקאל:

זה נעצר עכשיו כי בשנה הבאה או בשנים הקרובות אמורה להיות תוכנית חדשה במערכת המחשוב שעושה סדר בכוח אדם וכספים והכל, אז יש לנו כרגע 29 מרחבים או 27 שעובדים,

חבר:

.28

אבי יחזקאל:

28 סטנדרטיזציה, תוכנה אחת, והתוכנה האחת נמצאת במרחב מסוים, אם כי יש ויכוח מקצועי לגבי איכות התוכנות, יש כאלו הגורסים שהתוכנה הקיימת עכשיו בהסתדרות היא סבירה, ויש גורסים שהתוכנה הזו שנשארה שם היא הסבירה, זה עניין של שיקים וכדומה, וזה לא רלוונטי.

עכשיו אנחנו נמצאים במצב שבו יש תפיסה שקשורה ב-, תפיסת עולם, אני הייתי גם בעברי, אני עוד פעם חבר ועדת כספים, ראש ועדת תקציב הבטחון בכנסת, בשליטה ובקרה של גורם מרכזי על רשויות מקומיות, אוקי?

עכשיו תראו, מה שעשינו החלפנו רו"ח, התחלפו רו"ח בכל המרחבים, ויש לנו היום אנשי, מנהלי כספים, מנהלי חשבונות בכל המרחבים. את מרביתם, חלק ניכר מהם אני ירשתי, אנחנו לא מפטרים בהסתדרות, מנסים להשביח את כוח האדם, אבל לא מפטרים כי אנחנו הסתדרות, ועכשיו, רק היום בבוקר, ולא בגללכם, אני כבר חודשים ארוכים, הולך להשביח מקצועית את העובדים.

אבי יחזקאל:

כלומר אני בעוד כחודש מקיים פגישה עם כל הגזברים, הטלתי על האיש שלי לקבוע, אני רוצה לדעת בשבילי האם מנה"ח יודע לקרוא מאזן, מאזן בוחן, רווח והפסד, הבדל בין נכסים שוטפים לבין נכסים קבועים והתחייבויות, והוא מכין לי, אלי כהן מכין לי כרגע דו"ח, שלקראת הפגישה שתהיה עם אנשי הכספים שלנו במרחבים אני אקציב להם חצי שנה להשביח את עצמם, אם בלמידה עצמית, אם בבי"ס, ויכול להגיד רמי חברי וידידי שאני גם נוהג לעשות מבחנים למשתלמים שלי, אצלו בבית ברל כל מי שעשה סמינר בשנה – שנתיים אחרונות סיים במבחן.

אנשים באים להשתלמות, חושבים השתלמות זה נחמד, באים הולכים הביתה, ואצלי אין דבר כזה, אצלי ואצל רמי ואצל רפי, כל מי שהיה בא לבית ברל לעשות השתלמות היה יוצא במבחן, ואל תתבלבלו, היו, המבחן היו קשה וגם היו נכשלים, ומי שנכשל בא לעשות עוד פעם את המבחן, ואם הוא יכשל פעם שניה הוא יהיה בקורס, ואם הוא לא יהיה הוא לא יהיה בכלל, יש מועדים.

אז אצלי זה העניין, אותו דבר אני הולך לעשות בשנה הקרובה אדוני היו"ר עם הגזברים, כלומר עשיתי בהרבה דברים, עכשיו הגיע עת הגזברים אני קורא לזה, אנחנו הולכים לעשות שם בעניין הזה סדר.

עכשיו, תפיסת העולם שלי אומרת ככה, לא יכול להיות מצב שאני אהיה מעורב בכל מרחב, לא יכול להיות מצב שהאגף, עכשיו מה זה האגף? רחמנא לצלן, זה אלי כהן, זה אבי דוד, איש מקסים, רק אני מאחל לו בריאות, הוא רו"ח, האגף, כאילו הכספים שלי,

אבי יחזקאל:

בכלל כל האגף שלי זה אגף מאוד גדול, הוא מונה את רפי, שלוש מזכירות, שתיים שהיו ואחת שעוד העבירו לנו, שלוש בכל האגף, איש כספים ואיתו עוד רו"ח אחד, זהו. זאת אומרת שלא נתבלבל, שני אנשים, 29 מרחבים. והחבר'ה האלו יודעים, הם יודעים שאני מעסיק לא קל, אני גם לצערי קצת לפעמים אסרטיבי מדי, אבל זה המצב.

זאת אומרת אני בא לסיטואציה ששני אנשים מטפלים בשלושים מרחבים. אבל מה יש במרחב? במרחב יש איש כספים, אגב בחצי מישרה אני מזכיר לכם, חלק נשאר מהעבר. שניים – רו"ח חדש שאמור ללוות את התהליך, חיצוני, כמובן, חיצוני חדש, כמו שהיה בעבר אבל חדש, ואני מצפה שלמנה"ח שלי ולרו"ח תהיה א' – את היושרה האישית, ו-ב' – המקצועית, ושמפקח על ניהול הכספים שגם הוא לא עשרות מיליוני שקלים, אולי עשרות אלפי שקלים לחודש.

כלומר אני רוצה שגם נעשה סטנדרט, מרחב בגדול זה לא, חוץ משניים – שלושה גדולים, חיפה, ת"א, ירושלים, לא מנפק מאות אלפי שקלים לחודש ספקים, הוא כולה מספק 2,000 שקל, 5,000, לזה שיסדר את הבוילר או זה שיעשה איזה סמינר, זאת אומרת מדובר באלמנטים שבהם, עכשיו כשאני באתי לעופר אמרתי לו אני אקצץ חצי אצלי, הוא הסתכל עלי כאילו אני חצי תמהוני, זה היה לפני חמש שנים, הוא אמר מתאים למה לא, תקצץ חצי זה בסדר, אבל אני חושב שזה נכון.

לכן לסיכום, אנחנו כרגע נמצאים בשלב שבו אני חושב שאי אפשר, ואם רוצים לעשות שינוי תפיסה אין לי שום בעיה, כלומר להחליף את הטוב, כמעט טוב מאוד היום, במצוין, שזה המצוין,

אבי יחזקאל:

הדו"ח הזה רוצה להציג מצוינות בניהול כספים, חברים, זה מצריך, ולי אין בעיה, אבל זו לא החלטה שלי, יש יו"ר הסתדרות, תפנו או נפנה ליו"ר ההסתדרות, ונציג את הצורך, כי פה כבר זה מדובר במהפכה, זה צריך חשב כללי ובקרים, כי אי אפשר לנהל 29. עכשיו היום בעידן המחשב אני לא צריך, הוא על מחשב, יכול לדעת מה קורה, למה אני צריך להעסיק עוד שמונה תקנים, יסלח לי אלוהים, שבמקום שאני אקח אותם לאיגוד המקצועי, במקום שאני אקח אותם לגייס חברים להסתדרות, אתן להם להיות עוד כמה פקידים אצלי, ואצלי אגב גם מספר החדרים מצומצם, תבואו תראו שניים יושבים בחדר, ואין לי שום בעיה עם זה.

אז אני אומר מבחינתי גם התפיסת עולם שאומרת בקרה פרמננטית עם רזולוציה גבוהה על כל חשב בכל מרחב שמנהל בעשרת אלפים שקלים משהו בחודש ולהעסיק עוד X עובדים, תחשבו אם זה שווה, אני טוען שבתפיסת העולם שלי מנה"ח מקצועי בישוב, רו"ח חיצוני, ראש מרחב הגון, הוא כזה.

נאמנות שזה גם אני הולך לשפר, אדוני היו"ר, וזה המשפט האחרון, מה קורה בחשבות של האוצר מול החשבים במשרדי הממשלה? חובת הנאמנות של החשבים במשרדי הממשלה היא לחשב באוצר, זאת אומרת יכול שר לבוא ולומר אני רוצה כביש, שר התחבורה, שם, יגיד לו החשב: תסלח לי עם כל הכבוד, אתה אמנם שר, שזה כלום, אני חובת הנאמנות היא לחשב הכללי, הוא כך וכך.

אבי יחזקאל:

זה תפיסה שהיא בעיני משתקת, היא קצת בעייתית, ולכן גם תלוי באופיו של היו"ר. מכיוון שאני מחזיק, סליחה על הביטוי, את האגרסיה שלי כיו"ר דומיננטי, אז אני לא אתן למשרת שראש מרחב יעשה פוילישטקים בעניין שלו כי הכל נתון לבקרה.

יכול להיות שיהיה ראש מרחב כפי שהיה זכרו לברכה בירושלים שפה זה גם אם היית מביא עוד ארבעה חשבים ו- 17 מבקרים ו- 19 רו"ח, מה לעשות, אני לא זה, אבל פה זה כבר איכותיו, לכן כן אני אעמיד בסימן שאלה לדיון הבא בעוד שנה או שנתיים אם תחפוץ אדוני היו"ר, זה הגדרת הנאמנות או הביצוע בין גזבר מקומי במרחב אל האגף שלי, וגם ככה אני עושה את המוות, לא לפרוטוקול, לאלי, כדי שיהיה מאוד דומיננטי, ואני אומר לו מספיק עם הנחמדות, אני לא רוצה להיות נחמד, בכספים אין נחמדות, יש מקצועיות, יש עבודה.

עכשיו אני רוצה לדבר, ואני רוצה גם להתגאות, חבר'ה, האגף למרחבים הוא גם האגף כמעט היחידי שמכניס כספים להסתדרות. גיוסים זה כסף, אז כשאני יושב היום על תקציב מול ראש ההסתדרות ועם חברי, אני מוכן, יושבים הרי פה, יש אגפים בהסתדרות, הרבה, לא מעט, כל אחד אומר אני צריך זה, אני צריך זה, בכלל בוא קודם כל לפני שאתה יושב עופר איתי על מה אני צריך, בוא נראה מה הכנסתי. אלה הנתונים, יש לי דף כזה צבוע באדום, לבן וצהוב, מי מגייס כמה, ובכל מרחב יש לי גם שם, עובד אצלי במרחב יש לו קוד גיוס, זאת אומרת אבי יחזקאל עובד באשדוד, יש לי, אני מוציא במחשב כמה גייס אבי יחזקאל בשנה הזו.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: אז אני רוצה להודות לך, ואם אתם רוצים שאלות בחצי שעה שנותרה. וכמובן להודות לצוות המדהים שלי, יש לי צוות ענק וטוב.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: רק כמה שאלות הבהרה לגבי ההגדרה, כשאתה אומר בשנה האחרונה שגויסו 26,000,

אבי יחזקאל: 25, דמי טיפול ו-,

חנוך ליבנה, יו"ר: 25,000,

אבי יחזקאל: כן,

חנוך ליבנה, יו"ר: הכוונה היא לא מתוך הגיוסים של אגף הארגון?

אבי יחזקאל: אז א', לא לפרוטוקול,

חנוך ליבנה, יו"ר: הכל מוקלט, אין לא לפרוטוקול.

אבי יחזקאל: תשמע, אני אגיד לך מה, אני אבקש ממך, יש בחור בשם דודו בצלאל,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: דודו בצלאל זה אחראי על הרישום בהסתדרות, אתה יכול להביא לו את

הנתונים?

רפי סדן: כן,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, זאת היתה שאלה פשוטה,

אבי יחזקאל: אני רוצה לענות לך תשובה פשוטה יקירי, אני גם מכיר אותך טוב, השאלות הפשוטות שלך מצריכות תשובות ארוכות ומדויקות. נער הייתי וזקנתי יקירי, אין לי בעיה שכל אחד יקח כותרות כמה שהוא רוצה.

יש בחור בשם דודו בצלאל, הוא יגיד לך כמה גייס ומי. יתרה מכך, להזכיר לך, אתה חבר בינ"ה, בינ"ה קיבלה החלטה שהתאגדויות בשלב הראשון זה בלי כסף,

חנוך ליבנה, יו"ר: נכון.

אבי יחזקאל: אז הנה התשובה לשאלה שלך, זה א'. ב' – אני החלום שלי שבכל גוף ציבורי שאני מוביל שיהיה, שידע איש ציבור מה הוא עושה, ולכן כשאתה תצטרך להכניס פה למחלקת הרישום חברים, זה דודו, אז יש לי גיוס 25,000 כמה בחודש זה?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

24,900 ומשהו.	<u>רפי סדן:</u>
רק מרחבי ההסתדרות.	<u>אבי יחזקאל:</u>
נכון לסוף אוקטובר.	<u>רפי סדן:</u>
אלו הדברים, ועוד פעם,	<u>אבי יחזקאל:</u>
אני אנסח את השאלה אחרת, סליחה,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
לא קיבלת תשובה מספקת?	<u>אבי יחזקאל:</u>
לא, לא, אני אנסח את השאלה אחרת,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
היא שאלה תיאורטית, אני רוצה	
	להבין, פלאפון הצטרפו,
כן.	<u>אבי יחזקאל:</u>
בפלאפון יש 4,000 עובדים,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
עוד לא הצטרפו.	<u>רפי סדן:</u>
עוד לא,	<u>אבי יחזקאל:</u>
שניה, רגע,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן:

רישומית עוד לא הצטרפו.

אבי יחזקאל:

אל תפריע לו.

חנוך ליבנה, יו"ר:

הם לא משלמים כסף,

אבי יחזקאל:

נכון מאוד.

חנוך ליבנה, יו"ר:

בעוד שנה יחתם הס-, לא בעוד שנה,
 יחתם הסכם קיבוצי אולי אוטוטו ואז
 יתחילו לגבות מהם דמי חבר ודמי ארגון.

אבי יחזקאל:

נכון, זה יהיה על הטיקט של
 ההתאגדות,

חנוך ליבנה, יו"ר:

של?

אבי יחזקאל:

ההתאגדות, אגף ההתאגדות.

רפי סדן:

למרות שהשתתפנו בעשרות הפגנות
 ושמתי מאות אלפים.

אבי יחזקאל:

רפי, רפי, כשאני מדבר אתה לא.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שניה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

בוא, אני אספר לך איך זה התחיל,	<u>אבי יחזקאל:</u>
לא, לא, שניה, בוא אני רוצה להבין משהו, יכול להיות שהוא פתר לי את הבעיה.	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
פתרתי לו.	<u>רפי סדן:</u>
זאת אומרת שאם יש בחיפה פלאפון ואם יש בדרום,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
לא קשור, לא קשור.	<u>רפי סדן:</u>
אבל רגע,	<u>אבי יחזקאל:</u>
אבל אני אצטרך לטפל בהם.	<u>רפי סדן:</u>
אני רוצה לענות.	<u>אבי יחזקאל:</u>
תטפל בהם.	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
אבל אני אצטרך לטפל בהם, לתת להם שרות.	<u>רפי סדן:</u>

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: אבל זה לא, רפי, תודה. יש לי סוד בשבילך, סיפור פלאפון התחיל בכך שראש מרחב גבעתיים, גם זה אני לא מוכן לתת לאחרים את הקרדיט, התחיל בפגישה עם צוות,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, אני יודע, גלילי אני מכיר.

אבי יחזקאל: לא גלילי, עופר חתוכה,

רפי סדן: לא גלילי,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

אבי יחזקאל: אני דבר אחד לא מוכן, אני אומר לכם עוד פעם, אני כאיש ציבור כבר ותיק, לא מוכן דבר אחד לעשות, זה היה לי סיכום עם עופר, אני גם מסכם אתכם, אין לי בעיה שישבו פה כולם ויקחו מה שהם רוצים, אני כל התאגדות, יש לי כרגע שבעים התאגדויות בקנה, וגם זה יש לי דו"ח שתקבל אותו אם תרצה, זה סודי, נכון?

רפי סדן: כן.

אבי יחזקאל: באיזה מרחב מתחילה התאגדות בימים אלה.

רפי סדן: נכון.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: עוד פעם, אני רוצה להזכיר לך, בסופו של יום גם סלקום כך וכך, זאת אומרת מה שאני רוצה לומר – שיספר העניין של ההתאגדות של פלאפון יהיה כתוב על אגף ההתאגדות, למרות שזה התחיל עם עופר חתוכה וכדומה, בסדר? אני גאה באגף שלי, לכן אני רוצה להתגאות ברשותך, אם אפשר, זה בסדר, נכון?

חנוך ליבנה, יו"ר: יש אבל, לא, אבל יש איזה, בסדר,

אבי יחזקאל: מה, לא, תגיד,

חנוך ליבנה, יו"ר: מקבל, מקבל.

אבי יחזקאל: לא, כי אתה עשית ככה עם הפנים כאילו אתה,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, אני לא, לא קשור אליך,

רפי סדן: אפשר להעיר משהו בנושא המעקב?

אבי יחזקאל: כן, כן.

רפי סדן: התוכנית עבודה שלנו הביצועים נמדדים במחשב ההסתדרות, זאת אומרת רק אחרי שהוא נקלט, הבן אדם נקלט,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל:

ומשלם,

רפי סדן:

ומשלם כסף,

חנוך ליבנה, יו"ר:

מה שבעצם שאלתי,

רפי סדן:

לא, אני רוצה רק להסביר,

חנוך ליבנה, יו"ר:

תקשיב מי זה האנשים ה- 25,000
שבמרחבים, בעבודת רגליים, בעבודת

שטח,

אבי יחזקאל:

כן, כן,

רפי סדן:

בתוכנית עבודה שלהם זה מוגדר להם
מראש,

חנוך ליבנה, יו"ר:

קיבלתי תשובה, מה אתם רוצים?

רפי סדן:

זה נמדד מידי חודש גם.

חנוך ליבנה, יו"ר:

לפני שאני עובר לסדר שואלים, עוד
שאלה אחת, אחת השאלות המטרידות
פה, אתה הורדת כבר לקצה שלה והצבת את זה כשאלה תיאורטית,
האם המלצה של המבקר שהגזברים יהיו כפופים לחשבות של
ההסתדרות ולא למרחבים עצמם, זו המלצה של מבקר,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: זאת אומרת שאתה אומר, דעתך כנראה שונה, אתה אומר – סליחה, זה לא לנו להחליט או לא, whatever, זה להנהגה,

אבי יחזקאל: לא, לא,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא יודע, אנחנו באמת לא מחליטים, אני מבין אותך אבי, אבל אתה מגלגל את זה לפתחה של ההנהגה.

אבי יחזקאל: ממש לא.

חנוך ליבנה, יו"ר: אבל שניה, לפני כן אני אומר, תראה, אחד הדברים שבולטים הוא, ואני אומר את זה כי עברנו פה לפני שנתיים על כל ה-,

אבי יחזקאל: מרחבים.

חנוך ליבנה, יו"ר: המרחבים. ואחד הדברים,

רפי סדן: לפני חמש שנים.

חנוך ליבנה, יו"ר: חמש שנים?

אבי יחזקאל: אתה כבר חמש שנים בתפקיד.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן:

מה לעשות, כן.

אבי יחזקאל:

אני כשנכנסתי לתפקיד ביקשתי לעשות,

חנוך ליבנה, יו"ר:

לא, הביקורת היתה לפני חמש שנים.

אבי יחזקאל:

כן, אז הגיע,

(מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

עברנו על זה לפני,

אבי יחזקאל:

שלוש שנים בדיוק.

גיורא ברעם:

לא, לא שלוש שנים, לפני שנה,

(מדברים ביחד)

רפי סדן:

אני הייתי איתך בכל מרחב.

אבי יחזקאל:

כשאני נכנסתי לתפקיד ביקשתי ...

(מדברים ביחד)

רפי סדן:

נכון.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

מה הבעיה, מרחבים גדולים ומרחבים קטנים, בניהול חשבון, בהגשת

מאזנים,

חנוך ליבנה, יו"ר:

נו?

אבי יחזקאל:

לא, הדברים האלה לא נפתרו עדיין ברובם לפי הדו"ח הנוכחי.

חנוך ליבנה, יו"ר:

על מה אתה מדבר יקירי? מאזנים מוגשים כל שנה,

אבי יחזקאל:

אני הולך לדו"ח, אני הולך לדו"ח של המבקר.

חנוך ליבנה, יו"ר:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

אם תגיד לי תשובה, הוא אומר, שניה אחת,

חנוך ליבנה, יו"ר:

זה תמונת מצב, אמרת שהתחלתי בזה,

אבי יחזקאל:

רגע, אני מבקש,

חנוך ליבנה, יו"ר:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- אבי יחזקאל: אתה מדבר על לפני חמש שנים?
- חנוך ליבנה, יו"ר: לא,
- אבי יחזקאל: על עכשיו?
- חנוך ליבנה, יו"ר: יכול להיות שאני אצא טמבל מהסיפור, עזוב,
- אבי יחזקאל: לא, חס וחלילה, אני הטמבל. השאלה אם לפני הדו"ח,
- (חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)
- חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, אני מדבר על הדו"ח עכשיו.
- אבי יחזקאל: באיזה שנה?
- (חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)
- אבי יחזקאל: תקרא מה כתוב זה מעניין.
- חנוך ליבנה, יו"ר: אני קורא נו.
- אבי יחזקאל: על המאזנים.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

3.2.10, חנוך.	<u>רו"ח רמי בוהנא:</u>
3.2.10 ?	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
מה כתוב שם ?	<u>אבי יחזקאל:</u>
הכנת דוחות הכספיים,	<u>חברה:</u>
	(מדברים ביחד)
ל- 45% מהמרחבים לא היו עדיין דוחות כספיים שנתיים מבוקרים,	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
לאיזה שנה ?	<u>אבי יחזקאל:</u>
לשנת 2010.	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
אההה.	<u>אבי יחזקאל:</u>
זה כשהוא עשה את זה ב- 2012.	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>
אוקי, אז בוא,	<u>אבי יחזקאל:</u>
אז אני שואל מה קרה.	<u>חנוך ליבנה, יו"ר:</u>

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: תשמע, התחלתי את הדיון, דווקא התחלתי את הדיון בזה שכשהתחלתי את התפקיד היו לי עשרות, היו לי דוחות מ- '97 שלא הופיעו, והדבקתי פערים, כאשר המטרה שלי סוף 2013 – '14, כמו שאתה רואה, זה להשלים כדי שיהיה לשנת 2011. עכשיו הנה זה הדו"ח נכון להשבוע, אתה רואה כבר יש לנו, תראה למה מוכן הכל.

חנוך ליבנה, יו"ר: אז זה על 2011 ו- '12?

אבי יחזקאל: עכשיו אני עובד על 2011 ו- '12.

חנוך ליבנה, יו"ר: אז מה בעצם אתה אומר?

אבי יחזקאל: שהדבקתי את הפיגור.

חנוך ליבנה, יו"ר: החוב של 2010 נגמר,

אבי יחזקאל: נגמר.

חנוך ליבנה, יו"ר: 2011 לא נגמר.

אבי יחזקאל: בסדר, אני עובד על זה,

רפי סדן: נגמר.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: עכשיו נגמר, נגמר כולם, כולם, תסתכל.

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, למה, אם כתוב פה על אילת, אה, סליחה, סליחה,

רפי סדן: תקראו טוב את הטבלה תבינו אותה.

חנוך ליבנה, יו"ר: סליחה, סליחה. אדם פולט מילה ישר באים איתו חשבון.

אבי יחזקאל: זה לא חשבון, זה עובדות.

חבר: עבדנו קשה בשביל זה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: סדר הדוברים כרגע, נוספים, גיורא, מי עוד ביקש?

יעקב אלבז: הדברים של יחזקאל, של אבי יחזקאל

באמת היו באמת מאלפים לעילא

ולעילא ולמדתי משהו ממנו. אבל אני רוצה גם לשאול קצת שאלות, 1 – עפ"י מה נקבעת הקצאת הכספים למרחב? 2 – מהי הבקרה לעניין הכספים למרחב? 3 – האם יש לכם נתונים איך ועל מה המרחב משתמש בכספים?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יעקב אלבז: 4 – למרחב יש ועדות שונות וביניהן ועדת כספים, האם יש לכם דיווח אם הועדות יושבות ומדווחות על השימוש בכספים?

חנוך ליבנה, יו"ר: אבל זה, סליחה,

יעקב אלבז: אלה הן השאלות.

אבי יחזקאל: שאלות מצוינות, הוא יענה עליהן.

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, לא, לפני שאתה עונה, לפני שרפי עונה, סליחה, אני מציע, דרך אגב אנחנו תיכף נענה, אבל חכה רק רפי, אבל תשים לב חלק מהתשובות גם אם הן לא מספקות, נמצאות בדו"ח שלהם, אז תבדוק את זה.

יעקב אלבז: יכול להיות,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, אני אומר לך התשובות אחד לאחד על מה שאמרת, על ועדת הכספים, ולגבי הצעה, אני מציע לך לקרוא את הדו"ח ואחר כך נחזור. בינתיים נמשיך עם השאלות.

אילן כדורי: אבי, ציינת בקטע הזה את הנושא של כוח אדם, את הנושא של בקרה,

הבקרה על נושא כספים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(חילופי דברים לא רלוונטיים)

אילן כדורי: ציינת אבי בנושא של כוח אדם,

בנושא של בקרה על כספים שזה ממש

באחריותכם והשליטה, בנושא כוח אדם, תשימו את זה על השולחן אם כדאי להוסיף או לא כדאי. השאלה פה היא מבחינתכם, אם אתה מרגיש שאתה עלול בשלב מסוים לאבד את הבקרה, את השליטה בנושא של הכספים במרחבים, אם פה זה הנקודת איזון אם כן להביא אנשים או לא להביא אנשים. ואני ראיתי שנמנעת מלהביא אנשים בהתחלה. לי מאוד חשוב בקטע הזה שיהיה לכם שליטה אבסולוטית מדויקת, בעיקר בנושא של הכספים.

אבי יחזקאל: תשמע, אני אגיד לך ככה, אני תמיד

מכיוון שהכל לפרוטוקול, אני טועה

בזה שכשאני מתחיל תפקיד, גם בתפקידים אחרים בחיי, אני מתחיל מקטן ואומר חבר'ה תנו לי את מצבת כוח האדם הקיים, וגם עופר אמר לי, אמר לי: אבי, תשמע, זה מצבת כוח האדם שלך, זה מה יש, זה העובדים, חלקם ותיקים, חלקם פה, בוא ננסה לעשות את המיטב עם העובדים הקיימים.

עכשיו, יש כאן תפיסת עולם מחד, ויש כאן עניין של ביקורת. אין לי ספק, אני גם אדם ריכוזי אגב, אז אין לי ספק שאם הייתי מקבל מחלקה שיש בה חמישה עובדים או ששה עובדים, שמבקרים ועושים את העניין הזה, הייתי מפעיל אותם, זה הדברים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: זאת אומרת מהבחינה הזו צריך להיות בין מכסימאלי לאופטימאלי, האופטימאלי זה שיש לי שני אנשים, האופטימאלי זה שהדבקתי מאזנים כל השנים, האופטימאלי זה שאני סומך על יושרה מקצועית ואישית של איש הכספים במרחב, ראש המרחב ורוה"ח החיצוני.

שלמה קלדרון: צריך לבדוק אותם תמיד, תמיד, תמיד.

אבי יחזקאל: אתה חבר טוב, אני מכיר אותך, אתה גם מבקר לא רע, אני רק מסביר לך איך אני רואה, אני כל כך מסכים איתך, רק תביא את האנשים. ההחלטה להביא אנשים לא אני, יש לי בוס,

שלמה קלדרון: אוקי, אוקי,

אבי יחזקאל: תקבלו החלטה,

שלמה קלדרון: נמליץ, אנחנו נמליץ.

אבי יחזקאל: אין בעיה. אגב, אני גם רוצה לומר לכם שכשאתם ממליצים גם לזה יש משמעות, כלומר אתה יכול להמליץ על הדברים האלו, אני גם לא הגורם שיתדיין אתכם על ההמלצה.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: אני אומר אתם רוצים להמליץ? זו זכותכם כועדת נבחרים, אין לי שום בעיה, אני רק רוצה שגם המלצות, אני אדם שנוהג לממש המלצות, אז שאני לא אגיע בעוד חמש שנים ואשב פה, או מי שיישב פה, שבע שנים, ויגידו אתה רואה כתוב פה, אני מכיר את זה, הייתי חבר בועדת ביקורת, המלצנו, אבל מה, לא, תסביר לנו למה ההמלצה שהמלצנו לא התקבלה, מה אני אסביר לכם שהבוס הוא,

שלמה קלדרון: אבי, אנחנו יודעים להמליץ למי.

אבי יחזקאל: אוקי, אז לכן תממנו את ההמלצות,

שלמה קלדרון: זה עבודת הביקורת.

אבי יחזקאל: אני אומר לכם עוד פעם מהבחינה הזו, אני רק אומר עוד פעם, אם אתה

שואל אותי האם אני רגוע

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: כן אבי, תמשיך.

אבי יחזקאל: אם אני רגוע בקשר לניהול הכספי במרחבים, אני יכול לומר לכם ש-א' – אשרי המפחד תמיד. ואני משתדל להשתבח עם הזמן ולהשתפר, וזה בינתיים ברוך השם הדברים סבירים.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: עכשיו, מה מרגיע אותי שזה לא מיליוני שקלים, אצלי זה לא מיליונים, מה לעשות? כל מרחב,

שלמה קלדרון: זה מאות אלפי, עשרות אלפי, מה זה משנה, זה כסף. זה כסף.

אבי יחזקאל: אני אוהב אותך, אבל הדיון שלנו עכשיו הפך להיות פילוסופי, מהו כסף.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

אילן כדורי: עוד נקודה אחת, אני חושב שסה"כ זה מספק, אני רוצה שתתייחס, המבקר, דו"ח ביקורת, המליצו שתשקלו להקים פונקציה, בדומה כמו באוצר, כחשב כללי, אני רוצה להבין,

(מדברים ביחד)

חברה: 5.5.1.

חנוך ליבנה, יו"ר: אני אקצר לך, הוא לא המליץ לשקול, הוא המליץ לעשות את זה.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אילן כדורי: לעשות את זה, אני רוצה להבין מה דעתו על זה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: הוא אמר את זה שלוש פעמים.

אבי יחזקאל: אבל אני אגיד לך מה הבעיה, אני פה חייב לא לפרוטוקול, הצעה גרועה, ולא לפרוטוקול אני אגיד לכם למה היא גרועה. אני אגיד לכם למה היא גרועה,

שלמה קלדרון: תגיד.

אבי יחזקאל: כן, אתם חיים באיזה סרט שפה בבניין הזה לא יושבים פוליטיקאים, ואתם באמת מעלים על דעתכם שמחר יהיה איזה חשב כללי ארצי שלא ישמע הוראות לבוס שלו? המערכת פה גם מנוהלת ע"י נבחרים שהם אנשים פוליטיים,

חנוך ליבנה, יו"ר: ברור.

אבי יחזקאל: וכשהוא שואל את השאלה הזו, עכשיו אתם חושבים, פוליטיקאים גם כשהם ישרים הם נותנים לפעמים הנחיות. לכן חבר'ה, אני מספר לכם את הסיפור, אתם רוצים עכשיו,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: לכן ההנחיה, כאילו אתם חיים באיזה אוטופיה שחשב כללי, ההסתדרות זה לא הממשלה, והגיע לפה היום מבקר מקצוען ומדהים, אבל אני מספר לכם, אנחנו עדיין חיים בגוף פוליטי, שכשהחשב יישב ליד ראש האגף, ואני אומר את זה דווקא כי אני אומר את זה, ויגיד לו תשמע אההה (מגחך).

לכן אני מציע שאת האחריות הזו ליצור קורלציה בין, אם תגידו לי: אבי, תשמע, אנחנו צריכים שלושה מבקרים מחוזיים, כלומר למחוז מרכז, מחוז צפון, מחוז דרום, רו"ח חיצוניים שתפקידם יהיה לעסוק בביקורת על בסיס מקצועי, כמו שהוא עובד על בסיס מקצועי יחסית, אז אני מתאר לי שראש האגף לא יוכל להגיע למבקר ההוא שנמצא בחיפה, ירושלים וכך הלאה, פחות.

אבל להעמיד חשב במושג כמו שאתם חושבים, המושג האוטופי, חשב בהסתדרות, עוד מוקדם מדי. חזקו את השטח ולא את המטה, זו תפיסתי, בסדר?

חנוך ליבנה, יו"ר: טוב, חברה,

יעקב אלבז: אדוני היו"ר, בהמשך, אין פה ולו מילה אחת על ועדת הכספים

שמתכנסת במרחב.

חנוך ליבנה, יו"ר: על הועדות.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יעקב אלבז:

כן.

רפי סדן:

הוא אחראי על המחלקה, לא על הועדות.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

גיורא ואחר כך אתה.

גיורא ברעם:

אני לא בטוח שאני לגמרי ב...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

ששש.

גיורא ברעם:

לשמוע את האינפורמציה אז יכול להיות שזה מאוד מתאים לאישיות שלך לגבי מה שאתה תפקדת כאן, אבל כל הזמן מנקרת בי ההרגשה שיו"ר המרחבים שגם הם תפקידים פחות או יותר נבחרים, אנחנו הופכים אותם לפקידים. זאת אומרת הפיקוח, ההנחיות, הדומיננטיות שלך, כל זה, הופכת אותם שהם צריכים להיות יותר בסדר אתכם מאשר לפעול כלפי חוץ.

זאת אומרת אני אולי אני עושה את זה בצורה חריפה מדי, אבל אני רוצה להדגיש את הנקודה שאני מרגיש אותה בצורה כזאת,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

גיורא ברעם: שהאם אנחנו לא מקטינים בכמות יותר מדי גדולה את דרגות החופש כך שאנחנו לא עובדים על גאוות היחידה והמוטיבציה של האנשים במרחבים?

רפי סדן: נכון אנחנו מקטינים,

גיורא ברעם: רפי, אני שאלתי לא אותך, את התשובה שלך קיבלתי כבר פעם. אני שאלתי את אבי.

אבי יחזקאל: הוא צודק. תשמעו, אני גם פה, נשמה שלי, אני באתי לפה, אני גדלתי פה, המשכתי לכנסת וחזרתי לפה. תראו, אני מאמין שאיש ציבור צריך לספק סחורה, לתת את הכל, סליחה שאני מאריך אדוני,

חנוך ליבנה, יו"ר: אני לא אדוני,

אבי יחזקאל: לא, בכל אופן, אתה יודע. וכשבאתי לפה וכשביקשתי תוכנית עבודה, באו לעופר עיני והתלוננו עלי איך ראש האגף,

חבר: זה טוב, זה טוב.

אבי יחזקאל:

סליחה, סליחה. איך ראש האגף מעז

לבקש תוכנית עבודה מראש מרחב

לשנה הבאה? תעיף אותו, אנחנו שריפים, ואנחנו פה ואנחנו נבחרים.

אני גם הייתי נבחר, גם אני נבחר וצריך לספק סחורה. נבחר שלא

מספק את התפקיד ואת העבודה שהוא צריך לעשות לדעתי זה העניין.

שניים – אני מודה שהם צריכים לעמוד במדדים, אגב גם ניהול כספי

זה מדדים, מה שאתם רוצים פה זה מדדים. מה זה דרגות חופש? ניהול

כספי תקין זה מדד שצריך לאפיין גם איש ציבור אפילו אם הוא ראש

מרחב ואפילו אם הוא ראש ממשלה. זה א'.

גיוס חברים להסתדרות זה שרות חברים להסתדרות, זו נשמת אפה של

ההסתדרות, לכן אני כשאני רואה אם ראש מרחב שלי כותב לו, יש לי

דו"ח עליו, חודשי, כמה פניות ציבור הוא קיבל וכמה הוא גייס, זה לא

נשמת אפו? אגב, זה הלחם והחמאה שאנחנו חיים ממנה.

אז אם זה בא ואומר שראש מרחב בגלל שהוא נבחר, ואתם מדברים עם

מי שנבחר בכל אופן פה, אבל נבחרתי במקומות קצת יותר גדולים

כמותית במספר הבוחרים כן, אז אני בא ואומר שגם נבחר צריך לעמוד

במדדי הוגנות, יושרה מקצועית, פיננסים נקיים, גיוסים ושרות לחבר.

מה רע? תראו, מה זה העניין? אם זה בא על חשבון אז אני אומר לך

עוד פעם תסתכל מה קרה בחמש שנים האחרונות, התאגדויות, גיוסים,

פרויקט הכר את החבר, מה שאתם רק רוצים משתדלים. שיפוצים

במרחבים זה אני, הכל, אז עובדים, אז אנחנו משרתים.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: אני אתמול הייתי באירוע של 300 איש בפ"ת, מרחב פ"ת, מוצ"ש, נהניתי לראות, ועכשיו הולכים לשפך, אני הולך לשפך שם את הקומה כי היא היתה, סליחה על הביטוי העממי, ג'יפה, לא מתאים לי שבאים 300 איש אנשים וזה חברי הסתדרות שרואים מקום כזה, אז זה כן, עשיתי את זה.

לכן אני לא חושב שזה פוגע. עכשיו מה כן, יש ראשי מרחבים שבעבר התרגלו לעשות מה שהם רוצים, אגב יש לנו כאלה אחד או שניים. יש מדיניות, יש יו"ר הסתדרות, יש פורום איגודים, יש זה, אלו הדברים. אז אני לא רואה פגיעה בחופש. האם אנחנו עובדים ביחד? מה רע בזה?

יוסף שריקי: אבי, תקשיב, כיושב ראש האגף הזה, וגם הפניתי את השאלה הזאת לרפי פעם, מרחב הדרום,

חנוך ליבנה, יו"ר: נגב,

יוסף שריקי: נגב, מה קורה עם כל הפריפריה, אלה לא בני אדם? אין להם שרות, אין להם כלום, איך אתה רוצה לגייס אותם?

אבי יחזקאל: יש לי בעיה, אני חייב להעיר לך הערה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

אבי, רגע, אבי,

אבי יחזקאל:

לא, לא, אני רוצה, עזוב אותי, עזוב,

חנוך ליבנה, יו"ר:

אתה תענה, אבל חכה רגע,

אבי יחזקאל:לא, שריקי, יש לי בעיה עם השאלות
שלך, הן חוזרות על עצמן כל ישיבה,

מה יהיה ?

חנוך ליבנה, יו"ר:

אבי, אבי,

יוסף שריקי:

לא, ...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

אבי, סליחה, עם כל הכבוד,

אבי יחזקאל:יש לי גיוסים, בוא תראה מה אני
עושה.חנוך ליבנה, יו"ר:

אבי, תרשה לי לנהל את הישיבה.

חבר:

זו זכותו, אל תתעצבן עליו.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי: למה שיתעצבן? ...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי, שריקי,

יוסף שריקי: למה אני לא יכול לשאול אותו?

אבי יחזקאל: ואני אענה לך גם נשמה.

יוסף שריקי: תענה.

אבי יחזקאל: בסדר.

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי, אפשר רגע להרגע? שניה.
תחכה עם התשובה רגע, תחכה.

נחום אסד: אבל אפשר להגיד משהו? אני שלחתי,

חנוך ליבנה, יו"ר: אני גם רוצה להגיד משהו,

נחום אסד: אני שלחתי,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי: חנוך, השאלה הזאת חוזרת עשר פעמים ושום דבר לא טופל. אותם המסכנים אף אחד לא מטפל בהם, ואין להם כתובת, אין להם כלום,

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי, שריקי,

(מדברים ביחד)

אבי יחזקאל: ...

יוסף שריקי: ואין להם כתובת, אין להם כלום,

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי,

יוסף שריקי: אז אני הכתובת שלהם.

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי,

אבי יחזקאל: אתה אומר לא אמת, מה לעשות? לא אמת אתה אומר.

נחום אסד: שריקי, אפשר רגע התייחסות?

אבי יחזקאל: לא אמת אתה אומר נשמה,

נחום אסד: תקשיבו, אני שלחתי,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: או שאתה לא יודע מה קורה.

חנוך ליבנה, יו"ר: אבי, ...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

יוסף שריקי: אני יודע מה קורה טוב מאוד,

אבי יחזקאל: אתה אומר לא אמת, אחי.

חנוך ליבנה, יו"ר: אפשר לא לענות? אפשר לא לשאול רגע?

נחום אסד: שריקי,

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה.

נחום אסד: אני שלחתי לכל הועדה ולכל

המוזמנים הזמנה עם סדר יום, וכתוב

כאן דו"ח המבקר 508/2012 בנושא מחלקת כספים, פיקוח ובקרה באגף לארגון המרחבים. זה לא קשור כל המרחבים עכשיו, קיבלתם סקירה נרחבת על המרחבים בלי שום קשר לדו"ח, קיבלתם חלק כבר מהתשובות מאבי ישירות על מה שבדו"ח, בלי, אז אל תרחיבו עכשיו,

(מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

...

יוסף שריקי:

חנוך, קיבלנו תשובות ולא, ואין ביצוע. אין אף אחד מנתיבות, משרדות, מאופקים, אין לו מי שיטפל בו,

נחום אסד:

לך לאגף,

יוסף שריקי:

ורוצה לשלם דמי חבר, אז זה חמור מאוד.

נחום אסד:

לך לאגף המרחבים, זה לא הישיבה הזאת, זה לא הישיבה הזאת.

אבי יחזקאל:

אני רוצה, תסלח לי, זה נרשם בפרוטוקול?

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

שניה, שניה,

אבי יחזקאל:

סליחה, זה רשום בפרוטוקול?

נחום אסד:

בטח.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- אבי יחזקאל: אז אני רוצה להעיר.
- חנוך ליבנה, יו"ר: תיכף תעיר, שניה.
- אבי יחזקאל: בואו, עם כל הכבוד, גם לי מותר להגיד.
- יוסף שריקי: בביוף, באמת,
- אבי יחזקאל: בביוף אחלה בן אדם.
- יוסף שריקי: אחלה בן אדם.
- חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי, רמי, אני רק רוצה להחזיר את השאלה לאחת ההמלצות המשמעותיות כי בכל זאת זה על אגף הכספים, על אגף,
- אבי יחזקאל: איזה אגף? שני אנשים זה אגף?
- חנוך ליבנה, יו"ר: סליחה, תתפוס אותי במילה עכשיו.
- אבי יחזקאל: אגף מרחבים.
- חנוך ליבנה, יו"ר: ההמלצה של המבקר היא ברורה, זה לא לשקול, ההמלצה של המבקר היא
- המלצה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: היא אומרת אנחנו מציעים למנות חשב שהחשב הזה ינהל עם הצוות שלו, זאת אומרת עם האנשים שלו בשטח את ניהול החשבונות. אתה שמעת פה עמדה לעומתי,

אבי יחזקאל: לא, לא, למה אתה מגדיר לעומתי? אני משפחה, יקירי, גם אתה, למה לעומתי?

חנוך ליבנה, יו"ר: כתוב חרא המלצה, נו, אבי יחזקאל: לא, לא, לא, אל ת-, תסלח לי, עם כל הכבוד גם לך,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, בהמלצה כתוב לשקול. אבי יחזקאל: לא, לא, לא, אמרתי תעמידו כוח אדם רצוי וראוי אעשה כמבוקשכם.

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, אבל בהמלצה כתוב לשקול, חבר: למה לעומתי? לעומתי זה להגיד נגד.

חנוך ליבנה, יו"ר: רמי, אבי,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: זו לא יכולה להיות המלצה כתובה, צריך כך וכך תקנים, כך כוח אדם, תפנו את זה ליו"ר ההסתדרות, מחר אני אעשה הכל, אפילו נשרת את הנגב.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: אני מבקש לתת למבקר לדבר, בבקשה, כן רמי.

רו"ח רמי בוהנא: ראשית למען הגילוי הנאות,

אבי יחזקאל: רגע נשמה, אני יכול רגע לענות לו ואז נשמע,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, לא, לא, לא, לא. זה נדחה.

אבי יחזקאל: לא, אני לא מסכים.

חנוך ליבנה, יו"ר: אתה תקבל את רשות הדיבור לפני שתלך, לפני שתלך לבן תקבל.

אבי יחזקאל: תודה רבה.

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, תהיה בריא.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח רמי בונהנא: למען הגילוי הנאות, הדו"ח הזה לא אני כתבתי אותו, אני יכול להבין מאיפה זה בא, אני חושב שבקרת כספים כשיש חשב מקצועי הבקרה תהיה יותר גבוהה, מבלי להכנס לשיקולים הפוליטיים כאלה ואחרים.

מה שאני כן מוכן לעשות פה, וזה לפרוטוקול, לעשות איזושהי בחינה של המלצה כן בעניין הזה, ואני אומר עוד פעם חשב זה הפתרון האולטימטיבי או לחילופין יכול להיות שצריך להגדיל את המחלקה בעוד שניים או שלושה אנשים או להביא את זה לתקן הקודם כמו שהבנתי שהיו שלושה אנשים בעניין הזה.

עכשיו שוב אני רוצה להבהיר את הנקודה, כן, המלצה של מבקר זה בגדר המלצה, כן, אחרי זה יושבים המנהלים ומחליטים טוב, לא טוב, אין פה איזה משהו חוקתי או חוקי או שורת דין שאומרת צריך לשים פה אחד, שתיים, שלו.

אני חושב שמאיפה זה בא, למה זה בא, אני מבין, אני מסוגל להבין כמבקר. אני חושב שרצוי, כן, לאור הויכוח שמתנהל פה, כן, לאור הסוגיה שעלתה פה, לבחון מחדש, ואני אוציא איזושהו נייר לוועדה.

חנוך ליבנה, יו"ר: אוקי, אז אני מציע לעשות, תראה, אמנם אתה צודק, סליחה רק רגע, שאין פה, גם בהמלצה של המבקר וגם בהמלצה של הוועדה שום אפקט חוקי, אבל יש לו אפקט ציבורי ללא ספק,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח רמי בוהנא:

בוודאי.

חנוך ליבנה, יו"ר:

לכן טוב שאתה הצעת את ההצעה גם
בהתעדכנות שלך ונשמח לקבל נייר

עבודה.

רו"ח רמי בוהנא:

אין בעיה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

עכשיו שניה, עוד שאלה.

לילי סופר:

אני רציתי באמת להתייחס לסעיף
3.3. שפה זה המבקר הקודם,

חנוך ליבנה, יו"ר:

את רוצה הסבר שלו?

לילי סופר:

3.3., אולי רמי,

חנוך ליבנה, יו"ר:

את רוצה שרמי יסביר?

לילי סופר:

כן, שרמי אולי יתייחס לזה, שפה
המבקר קובע שחסרו למחלקה, ואני
קוראת מתוך הדו"ח, כלי בקרה לביצוע תפקידיה כדי להגיע לשליטה
סבירה של האגף בפעילות הכספית של המרחבים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

יכול להיות שזה חלק מהדברים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

לילי סופר: האם זה חלק מ-, זה נובע מחלק מהדרישה לחשב?

רו"ח רמי בוהנא: זו הערה כללית שמדברת גם על כוח אדם, גם על כוח אדם, גם על חוסר קורלציה בין השליטה שלהם בתוכנת מהפך,

רפי סדן: בואי אני אסביר,

רו"ח רמי בוהנא: חלק לא מחובר, חלק כן מחובר,

חנוך ליבנה, יו"ר: רפי, שניה.

רו"ח רמי בוהנא: שאין סנכרון בין הנה"ח לבין תוכנת המהפך בהסתדרות,

לילי סופר: אוקי,

רו"ח רמי בוהנא: בגדול כל הדברים האלה, התאמות בנקים, יכול להוביל למצב שהבקרה היא לא בקרה ברמה סבירה.

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, עכשיו רק רגע, לפני, אתה תגיב.

אבי יחזקאל: לא, סתם תפסתי את ה...

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(צוחקים, חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: ששש. חבריה, אני מבקש שקט
חבריה, כן. רמי.

רו"ח רמי בוהנא: ... להכנס לגופו של עניין, כן, יש פה
התאמות בנקים, אין פה כניסה ישירה
לחשבונות בנק, אולי פה שירחיבו בעניין הזה, כן. גם בשאלה של
הבקרה על הכנסות שהן עצמיות, לא הכנסות של ההסתדרות, כן, בקרת
תקציב, רוצים לשמוע.

אבי יחזקאל: אבל אני חייב לזוז.

חנוך ליבנה, יו"ר: רגע, יש פה משפט בודד, שבטח יפתח
עכשיו איזה נגד סערת נגד קלה,

אבי יחזקאל: לא, ממש לא,

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, רגע, רוחות בנגב, תמתין שניה.
תיכף אתה תענה. אני מבקש
שתתייחס עניינית עכשיו, רפי, בתשובה שלך עניינית לחלק הזה של
השאלה, ולפני כן אנחנו עומדים לשמוע את אבי יחזקאל לדקה. דקה
אבי.

אבי יחזקאל: חברים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

שריקי,

חבר:

זה בשבילך.

יוסף שריקי:

אני שומע אותך.

אבי יחזקאל:

האויב של הטוב זה מצוין. מרחב נגב

זה באר-שבע, יש שם סניף משנה

שתפקודו לקוי, נקרא נתיבות, אופקים וזה, גם האנשים שם אחד

לצערי כשנה קיבל שבץ מוחי ותאונת דרכים קשה, כרגע זה בטיפול.

שתיים – עובדת שהיא ותיקה, ורק אלוהים יודע, אני לא רוצה לפרט.

שלוש – אנחנו כרגע סוגרים סניף ופותחים שם סניף, ואני הולך

להיטרף על העניין הזה. אבל להזכיר לכם, פעם המרחבים בכל מועצת

פועלים, למשל באופקים,

נחום אסד:

בכל עיר היה.

אבי יחזקאל:

בכל עיר היה, אתם יודעים את זה, לא

רק זה, למשל באופקים גיליתי

שמזכיר מועצת הפועלים באופקים, עכשיו גיליתי את זה, לפני כשנה,

חצי שנה, היה שם אפילו מבנה של ההסתדרות, שהפך להיות בית

הכנסת של אבא של מזכיר מועצת הפועלים, עכשיו יש קרב על העניין.

אז חבר'ה, יש יתרון במרכאות בכך שבכל ישוב יש סניף של

ההסתדרות, המה מה יש גם חסרון. פעם היה לי אפילו בחצור,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חבר:

ברהט.

אבי יחזקאל:

ברהט.

יוסף שריקי:

אבי, גם בנתיבות נתנו את כל
המבנים של ההסתדרות,

(מדברים ביחד)

אבי יחזקאל:

זה נכון. מה שאני מנסה לומר,

(מדברים ביחד)

יוסף שריקי:

כן, נתנו ל... 1,500 שקל מבנה
ששווה 200,000 שקל.

אבי יחזקאל:

אני עוד לא אחראי על המבנים נשמה.
מה שאני מנסה לומר, שאני חי בין
הדילמה של מרחבים גדולים, 29, פעם היו 73 מועצות פועלים, לבין
הרצון בנקודת קצה לתת שרות שהולך ומשתפר. אבל אני מזכיר לכם,
כשבאתי לפה חברים שלי, וגם ככה רכשתי לא מעט במרכאות ידידים
פה, בא לי עופר אמר לי תשמע אבי, אתה תדאג, לפטר אנחנו לא
מפטרים כי אנחנו הסתדרות, אבל תנסה לעשות סדר.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל: לא, מה אני יכול להגיד לך שאני יכול להעביר את העובדת משם לשם? לא טוב לי, קשה, אנחנו שומרים על כבודם של העובדים שלנו, היא היתה בארה"ב חצי שנה, חזרה, ההוא קיבל שבץ מוחי,

חנוך ליבנה, יו"ר: אבי, דקה, היתה לך דקה.

לילי סופר: זה בעיה,

אבי יחזקאל: עכשיו נכנס עו"ד בהתנדבות אגב, בביוף עושה תמורה טובה הוא הולך להביא עו"ד בהתנדבות לאופקים. סיימתי.

חנוך ליבנה, יו"ר: תודה רבה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: רפי, תענה,

אבי יחזקאל: חברים, תודה רבה לכם, בריאות,

חנוך ליבנה, יו"ר: רגע, אבל פספסת את השאלה שלו.

שלמה קלדרון: שהוא ישמע אותי.

חנוך ליבנה, יו"ר: יש לך עוד רגע?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אבי יחזקאל:

כן, כן.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שלמה, קדימה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

חבריה, שקט. חבריה, שקט, כי אחר כך בהקלטה לא יודעים מי אמר מה.

שלמה קלדרון:

שתי הערות קצרות.

חנוך ליבנה, יו"ר:

בבקשה, קדימה.

שלמה קלדרון:

בתשובות של מבוקר יש חלק שאומר בוצע, תוקנו הליקויים, אני מציע למבקר לעשות ביקורת מעקב, לאמת את האימרה הזו האם כן בוצע, לא בוצע, או בוצע במלואו או בחלקו.

חנוך ליבנה, יו"ר:

כל דבר גם בקצב של המבקר, אבל כן, בוודאי שהוא צריך לעשות ביקורות

מעקב.

שלמה קלדרון:

חשוב. כן, כן, חשוב, זו הערה אחת.

הערה שניה – בנושאים שצריכים

לטפל בהם ונכתב שיטופל, אין תאריכי יעד, פתוח.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

שלמה קלדרון: אני מציע וממליץ מאוד שיהיה פה –
אנחנו נעשה זה וזה, תאריך יעד עד,
אם יש חריגה מזה נדע זה וזה, זה הכל.

חנוך ליבנה, יו"ר: שלמה, אני מקבל את הערתך, אבל
אני חייב להוסיף, אם תשים לב
בתגובות של המבוקר הן מתחלקות לשלוש ליתר דיוק,

שלמה קלדרון: נכון,

רפי סדן: כמו כל דבר.

חנוך ליבנה, יו"ר: אתה תצא בכרטיס אדום.

אבי יחזקאל: למה? אני צריך לצאת בכרטיס אדום.

חנוך ליבנה, יו"ר: אתה תצא בהרחקה.

רפי סדן: אני בן בית פה, מה, איך אתה יכול
להוציא אותי?

חנוך ליבנה, יו"ר: תקשיב, יש ככה,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רגע, שניה, שניה, יש ועדת נהלים
שזה לא באחריות...

חנוך ליבנה, יו"ר:

(מדברים ביחד)

שניה, לא הם יתנו את התשובות,

חנוך ליבנה, יו"ר:

צריך, אנחנו צריכים לפנות אליהם,

שלמה קלדרון:

סליחה, נכון, נכון,

חנוך ליבנה, יו"ר:

אנחנו צריכים לדרוש מהם את
הדברים.

שלמה קלדרון:

שלמה, שלמה, אתה צודק,

חנוך ליבנה, יו"ר:

הם צריכים לזרז,

שלמה קלדרון:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

אבי, אבי,

חנוך ליבנה, יו"ר:

לא משאירים פתוח. זה לא הוא, זה
אני, וזה לא הוא, זה נגמר ...

שלמה קלדרון:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן:

הכל זה אני. הכל זה אני.

שלמה קלדרון:

תאריכי יעד לביצוע.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שלמה, שלמה, יש שלושה: אחד – בדיון מעמיק, נקרא לזה תשובות בדיון מעמיק אצל יו"ר האגף, זה נרצה לוח זמנים. שניים – בועדת נהלים לא הם המקום לקבל תשובות,

שלמה קלדרון:

נפנה אליהם.

חנוך ליבנה, יו"ר:

נפנה אליהם. שלוש – מה שבוצע בוצע, תודה רבה.

אבי יחזקאל:

תודה רבה שוב.

חנוך ליבנה, יו"ר:

רפי, תלך עכשיו ללוח זמנים,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

רפי סדן:

חמש דקות אני סיימתי.

חנוך ליבנה, יו"ר:

כשאתה מדבר, אני מראש אומר לך משהו, לחסוך זמן, בכל מקום שאתה מגיע הנושא בבחינה מעמיקה אצל יו"ר, אתה תגיד פה תאריך יעד.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

שלמה קלדרון: לא, לא, אתה תהיה ספציפי בחודשים.

רפי סדן: רק שיתנו לי לדבר.

נחום אסד: טוב שקט כבר, יש הקלטה.

רפי סדן: אני רפי סדן, מנכ"ל האגף, למי שלא מכיר ומי שלא זוכר, ואני אחראי על המחלקה יחד עם אלי כהן מנהל המחלקה, ולא מדברים על נושא של כוח אדם ולא מדברים על כלום.

נושא הבקרה שלנו, ואני אעבור ואכניס תוך כדי הסעיפים ואתם תראו את ההתייחסות של האגף, כאשר מדובר בסקר, זאת אומרת המבקר המליץ לעשות סקר עיסוקים של הגזברים, אנחנו רוצים כאגף יחד עם נציבות כוח אדם, וברגע שנקבל את האישור, לבצע סקר עיסוקים לכל עובדי המרחבים, מכיוון שהתקן שנקבע אי שם בשנות הארבעים או העשרים לכמה אנשים צריכים מרחב, אז זה עדיין לאט נבחן מחדש, וברגע שאנחנו נעשה ונקבל אישור לבצע סקר עיסוקים לכל עובדי המרחבים ואז באמת יש מרחבים שירד התקן לגזבר לחצי תקן, או מרחבים גדולים שאפילו במקום בן אדם אחד יהיו שני אנשים בנושא מחלקת החשבונות. אז זה אחד, מתי זה יבוצע אני לא יודע.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: אני אגיד לך משהו כן, אתה לא יודע, אבל ב- 30 ליוני תודיעו לנו בבקשה אם זה בוצע או שזה נדחה.

רפי סדן: אוקי. אוקי.

יחזקאל קריספי: במה זה תלוי?

רפי סדן: בהחלטה שיהיה עם מנכ"ל ההסתדרות יחד עם יו"ר ההסתדרות לבצע סקר עיסוקים של כל עובדי המרחבים, לאו דווקא רק הגזברים. אנחנו רוצים לעשות סקר שלם ולהחליט כמה אנשים צריכים במרחב בכל תחום ותחום.

חנוך ליבנה, יו"ר: רפי, אני מציע שתתקדם.

רפי סדן: הלאה. נושא הנהלים של האגף, אני כתבתי אותם לפני מעל שנתיים, עם תאריך, כתבתי אותם לפי נוהלי איזו מי שמכיר, נמצאים במחלקה שמתעסקת עם נהלים,

שלמה קלדרון: ואתה לוחץ שם? אתה לוחץ, לוחץ?

רפי סדן: אני חבר ועדה גם.

שלמה קלדרון: נו אז למה אתה לא לוחץ?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- רפי סדן: מי אמר שאני לא לוחץ?
- שלמה קלדרון: למה אתה לא פונה לעופר עיני?
- רפי סדן: למה אתה חושב שאני לא פונה?
- שלמה קלדרון: למה אתה לא פונה להנהלה, להנהגה?
- רפי סדן: לא קשור לעופר, יש יו"ר ועדה,
- שלמה קלדרון: לנשיאות, לוועדת ביקורת, למה?
- רפי סדן: יש ועדה, יש יו"ר ועדה,
- שלמה קלדרון: צריך להזיז דברים, לא לשחק עם זה.
- חנוך ליבנה, יו"ר: בבקשה, כן בבקשה, כן הלאה רפי.
- רפי סדן: יש יו"ר ועדה,
- חבר: רפי, בוא,
- רפי סדן: אפילו, אני אגלה לך, אני אגלה, אבי יחזקאל דיבר אישית עם יו"ר הוועדה

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן: – תזרז בבקשה את נהלי האגף, מכיוון שגם ידענו שאנחנו באים לפה, זה היה לפני בערך כמעט חצי שנה.

שלמה קלדרון: נו אז משהו צריך לשלם בשביל זה.

רפי סדן: האחראית והרכזים,

שלמה קלדרון: אם לא עושים עבודה צריך לשלם בשביל זה.

רפי סדן: תשמע, אם אתה רוצה רק לדבר אז אין לי בעיה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

שלמה קלדרון: לא, אני רק אומר מה דעתי.

לילי סופר: רפי, מי יו"ר הועדה?

רפי סדן: מנכ"ל ההסתדרות.

לילי סופר: מנכ"ל ההסתדרות.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: רפי, אני מבקש כל המקומות שכתבו שזה כבר נמסר לוועדת נהלים, אני מבקש לא להגיד, תגיד נמסר לוועדת נהלים,

רפי סדן: אוקי, נמסר לוועדת נהלים.

חנוך ליבנה, יו"ר: אותו דיון שלא יפתח עכשיו מחדש על כל אחד, next.

רפי סדן: הלאה, תכנית עבודה שנתית של המרחב, הם מגישים את זה לקראת דצמבר וינואר, הם מגישים בשני פורמטים: פעם אחת תקצוב המרחב שהוא בנוי על סמך הביצועים של שנה קודמת מבחינה תקורתית, חשמל, מים, כלי ניקוי, כל הדברים האלמנטריים התקורתיים, וכן תוכנית גיוסים, זאת אומרת כל מיני אירועים שאנחנו מתכננים יחד עם המרחב, או המרחב בעצמו מתוכנן, יושבים אצלי יו"ר המרחב יחד עם הגזבר על פורמט אחיד שקיים בכל המרחבים, אותו פורמט שקיים בועד הפועל, באותו פורמט בדיוק, מי שיקח את ספר התקציב של ההסתדרות ויקח את ספר התקציב או דף התקציב של המרחב, הוא אותו דבר, אותן כותרות, אותו דבר אנחנו מדברים, באותה שפה, מאושר על ידי ברגע שקיבל את האישור כמובן, ועולה לאישור סופי אצל יו"ר האגף בצירוף תוכנית עבודה.

המה מה, הבקרה על ביצוע התקציב השנתי הוא על אלי, על מנהל המחלקה, על ביצוע התקציב הכספי.

רפי סדן:

בקרה על ביצוע תוכנית העבודה הוא
 על מי שמכיר איציק נפש, גם בן אדם
 אחד, מנהל מחלקת בקרה ופיקוח, תפקידו להסתובב במרחבים, לבקר,
 לעזור להם להכין תוכנית עבודה אישית.

היום כל מזכיר איגוד מקצועי יש לו תוכנית עבודה אישית, העתק
 נמצא אצלי, הוא נמדד אצלי דרך מחשב ההסתדרות כל חודש. המרחב
 נבדק מבחינה ליניארית או מבחינה רבעונית, תלוי איך אנחנו מציגים
 את זה, ומוגש דו"ח מידי חודש בחודשו ליו"ר ההסתדרות, עפ"י תכנון,
 ביצוע, דברים אלמנטריים, לא iso, ...וול, משהו מכיר משהו מלפני
 ...וול? פשוט, תכנון, ביצוע, אחוז ביצוע. זה היעדים ברמה אישית.

לכן אי אפשר לקחת את המלצת המבקר שהמליץ לפקח ביחד, זה לא
 עובד ביחד, זה שתי מחלקות נפרדות. זה גיוסים של כוח אדם ושרות,
 ומתן שרות, ופעם אחת פיקוח תקציבי, זה חייב להיות בנפרד.

לכן הבקרה מתבצעת ע"י תוכנת מהפך, ואני אגע עכשיו בתוכנת מהפך,
 ואת ההערה שלך, מה שמך?

לילי סופר:

לילי סופר.

רפי סדן:

לגבי מה שהערת למבקר, זה נכון,
 המבקר אמר נכון, בששה מרחבים
 היתה חסרה תוכנת מהפך, הם עבדו על תוכן מתקדמת יותר, ככה
 קיבלנו את זה בירושה, על חשבשבת וכדומה.

רפי סדן:

ההסתדרות היא הגוף היחידי בעולם שעובדת על תוכנת מהפך, יש, אנחנו בשנה הבאה כהסתדרות הולכים להחליף את כל מערכת הנה"ח של ההסתדרות, יעני של הגזברות, יחד עם של המרחבים לתוכנה חדשה, כרגע המנמ"ר עובד על זה, מחלקת המחשב. מכיוון שאין תמיכה לתוכנת מהפך, היא נקראת מהפך, יש היום בן אדם אחד בעולם, הוא פה בארץ, עובד, שלום, באחת החברות, שרק הוא מסוגל לתת שרות.

יחד איתו עשינו עבודה לפני כחצי שנה, עבודה ענקית, הצלחנו להעביר מתוך הששה מרחבים, חמישה מרחבים, ואפשר לבדוק את זה, חמישה מרחבים חזרו לעבוד בתוכנת מהפך, ירדו רמה, מכיוון שתוכנת מהפך היא לא בדיוק תוכנה אידיאלית להנה"ח רצינית.

אנחנו הגוף היחידי בעולם שעובד איתה, אנחנו העברנו, בעקבות המלצה של המבקר, העברנו חמישה מרחבים, למעט מרחב ת"א, שהמשיך לעבוד עם חשבשבת, אפשר לבדוק את זה.

בשנה הבאה נצטרך להעביר את כל המרחבים, תוכנה חדשה, נריץ במקביל שנה שלמה, וכולם יעברו על התוכנה, וזה לא קל, מכיוון שיש לך בן אדם אחד שנותן גיבוי.

גם המבקר המליץ להכניס את הבקרה של ביצוע התקציב לתוכנת מהפך, מסתבר שזה לא ישים כרגע, למרות שכתבתי שאנחנו הולכים לעשות פיילוט, הפיילוט שנמצא, או התוכנה שקיימת בהנה"ח אצל מאיר אלפרסי, אצל אגף הכספים, היא טובה רק להם, זאת אומרת אם אני רוצה להעביר את זה לטובת מרחב, מישהו צריך לכתוב לי תוכנה.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן: אז הוא בודק אם בכלל כדאי, עלות מול תועלת, אם כדאי שנעשה את זה, אמרתי לו לפחות נעשה פיילוט על שניים – שלושה מרחבים שנראה, ואז באותו מסך אתה רואה את הביצוע, תכנון הביצוע שאני אישרתי לו בתחילת השנה, אל מול הביצוע בפועל בהדלקת מחשב אצלו מהמשרד.

מה הרעיון? הרעיון הוא שהוא פותח מחשב בבוקר, הוא רואה את כל הנה"ח של כל המרחבים, נקודה. למעט מרחב אחד, למעט מרחב ת"א, שהוא מקבל דוחות חודשיים.

הוא לא יכול לראות את חשבונות הבנק שלהם, הוא לא יכול, הוא לא רשאי, חוקית, הוא לא יכול להכנס לחשבון בנק של מרחב שמי שמאשר זה יו"ר המרחב והגזברים.

רו"ח רמי בוהנא: הוא יכול להכנס להנה"ח.

רפי סדן: להנה"ח, רק להנה"ח. המבקר הקודם המליץ שאנחנו נוכל להכנס לתוך דפי החשבון של המרחב בבנק. לא, אסור, לא יתנו לי, זה לא חוקי, הוא לא פתאום, הוא לא פתח שם חשבון, לא יתנו, הבנק לא יתן את זה. אבל ברגע שהוא מכניס את זה להנה"ח של המהפך או לתוכנה החדשה, ב-on line אנחנו נראה את יתרות הבנקים ולא נבקש מהם כל חודש כמו שאני מבקש מהם תשלחו לי את יתרות הבנקים, הם שולחים את דפי היתרות אלינו וכך מועבר דו"ח חודשי ליו"ר האגף.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן: התוכנה החדשה תפתור את הבעיות האלה, אין ספק בכלל. ועוד פעם, אני לא רוצה לגעת כרגע איפה הגזברים צריכים להיות, באחריות שלנו, חשב, לא חשב, אני מאמין שגם ברגע שהציע המבקר החדש, בואו נעשה מיחשב חדש, נחשוב הצעה חדשה,

חנוך ליבנה, יו"ר: מיחשב חדש זה טוב.

לילי סופר: חשיבה.

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, יצאה לך מילה טובה.

רפי סדן: בוודאי, רק בזכותך, חנוך. הלאה, יש דברים שאני פשוט עובר. עוד פעם, לכל מי ששאל האם יש לנו בקרה שהתקציב עבר במוסדות המרחב, הם מחויבים לדווח לנו, מי שרוצה יכול לקבל ממני נהלים בנושא הנה"ח שהופץ ב- 13 בפברואר 2012 למרחבים, בעקבות כל מיני בעיות שמצאנו במרחבים.

דרך אגב הדו"ח הזה מתייחס למחלקה, הוא לא מתייחס למרחבים, אבל המרחב אחרי שמאשר את התקציב אצלי הוא חייב לאשר את זה בועדת כספים של המרחב ומציג את זה במזכירות של המרחב.

אותו דבר לגבי המאזן, אחרי שהמאזן מוכן ע"י המרחב, המאזן עובר אלי, לי יש את מנה"ח, סליחה, יש לי רו"ח של האגף, הוא לא רשאי לחתום במקום הרו"ח החיצוני, זה החוק, אבל הוא עוזר להם להכין,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן:

מגיעים אליו, אני מכין את כל התיק ואז מגיש את זה לרו"ח. היום יש שלושה רו"ח חדשים, רעננו את כולם, כל רו"ח קיבל עשרה מרחבים חדשים, הוא עושה את המאזן, הוא מגיש למס הכנסה ומגיש אלינו על מנת שנמשיך את הפרוצדורה. הרי המאזן חייב להיות חתום ע"י המזכירות של המרחב, לכן מזכירות מתכנסת, מאשרת את המאזן, חוזר אלינו חתום ואז מוגש למס הכנסה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

רק הערה קטנה, רפי, אחת ההערות של אבי היו לגבי כוח אדם, גיוס כוח אדם במקרה שהפיקוח יהיה באופן ישיר. אבל מה שקורה, אני אומר לך, מה שקורה היום במרחבים שהם נעזרים ברו"ח,

רפי סדן:

זה לא רק לטובת המאזנים, הרו"ח הם שלי.

חנוך ליבנה, יו"ר:

הרו"ח הם שלך?

רפי סדן:

בוודאי.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שאתה מעסיק אותם?

רו"ח רמי בונהנא:

לא שלך, עצמאיים.

רפי סדן:

הם שלי, מה זה שלי?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

ב- out sourcing.

חנוך ליבנה, יו"ר:

בוודאי. אני עשיתי איתם חוזה
העסקה, אנחנו, אנחנו בעצם משלמים

רפי סדן:

להם,

הם עצמאיים,

חנוך ליבנה, יו"ר:

נכון, הכוונה, לא, הכוונה, מה שאבי
אמר אולי לקחת רו"ח אחרים על
נושא הפיקוח, הפיקוח המנהלתי הרגיל היומיומי לצורך העניין, מכיוון
שבסה"כ זה אפילו לא שני אנשים במחלקה, זה בן אדם יחיד.

רפי סדן:

אבי דוד הרו"ח תפקידו לקחת את המאזן, לשבת עם הגזבר, להגיד לו
זה צריך להגיש דו"ח כזה, הנכסים לך תביא אישור, להכין אותו, להכין
אותו, בגלל זה גם אני משלם יחסית על כל מאזן מחיר מינימליסטי
לרו"ח, בניגוד להרבה חברות, מכיוון שאני מכין את כל החומר, נותן
לרו"ח החיצוני, שתפקידו עפ"י החוק להכין את כל הניירת שהוא צריך
להכין, והוא גם מגיש את זה למס הכנסה.

אם יש לי בעיות במס הכנסה, ויש לנו כל מיני בעיות, חובות עבר,
דברים כאלה, אנחנו מטילים את זה על הרו"ח החיצוניים האלה.

טוב. הלאה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

זהו, סיימתי.

רפי סדן:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

... שניה על הבקרה ההכנסות
העצמיות של ה-,

רו"ח רמי בוהנא:

רפי סדן:
הכנסות עצמיות של המרחב הן
נמדדות אצלי, מוגשות ע"י יו"ר
המרחב בהצעת התקציב, מוגשות אצלי. בוא נגיד תראו בשנים
האחרונות קיצצנו הרבה מאוד מסמכויות המרחבים, מסמכויות
היו"רים, ושמענו פה. היום כל נושא השכירויות, כל נושא הנכסים, כל
נושא הארנונה, מנוהל דרכנו, דרך חברת העובדים, דרכנו, דרך האגף.
הורדנו הרבה מאוד דברים מיו"ר המרחב. פעם יו"ר המרחב היה
עצמאי, פעם היו שלושה יו"רים שבכלל נחשבו עצמאים לגמרי,
המרחבים הגדולים, לקח זמן,

אתה מקבל דיווח שוטף?

רו"ח רמי בוהנא:

הדיווח הוא בהצעת התקציב, הכנסות
עצמיות זה יכול להיות משכירויות,

רפי סדן:

אבל במהלך השנה אתה מקבל דיווח?

רו"ח רמי בוהנא:

לא צריך, לא צריך, יש הצעת תקציב,
אני מאשר לו.

רפי סדן:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

לא, בקרה תקציבית אתם עושים לו?

רו"ח רמי בוהנא:

הבקרה התקציבית, הרעיון הוא

רפי סדן:

להגיש כל חצי שנה, ואפשר לראות

את זה, מאזן בוחן, זה מה שאני רוצה, מאזן בוחן כל חצי שנה אלי.

כל חצי שנה ולקראת התקציב,

רו"ח רמי בוהנא:

נכון. בסוף השנה גם אני רואה את

רפי סדן:

הביצועים שלהם, אני רואה את

הכנסות מול ההוצאות שלהם, הרי כמעט ואין הכנסות עצמיות שהיום

...

(מדברים ביחד)

היום הם עומדים, רפי, היום הם

חנוך ליבנה, יו"ר:

עומדים בדו"ח חצי שנתי?

לא, לא כולם, לצערי לא כולם.

רפי סדן:

עד מתי הם ... דו"ח חצי שנתי? עד ל-

חנוך ליבנה, יו"ר:

30/6 ?

(מתנהלות מספר שיחות במקביל תוך כדי דבריהם, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן: כן, אבל לא עומדים בגלל שמתחיל פתאום חגים וחופש,

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, סליחה, עד 30/6, ואז תדווח לנו מי עומד ומי לא עומד.

רפי סדן: נכון, נכון.

לילי סופר: רפי, זה גם מתחבר למה שחנוך אמר ...

(מדברים ביחד)

רו"ח רמי בוהנא: רפי, ...

(מתנהלות מספר שיחות במקביל, מדברים ביחד)

יעקב אלבז: רפי, רפי, אם אני רואה שלט,

רפי סדן: רגע, רגע,

יעקב אלבז: שלט על קיר של מועצת הפועלים של המרחב,

חנוך ליבנה, יו"ר: באשדוד,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יעקב אלבז: וזה מכניס כסף, זה לא הכנסה עצמית?

רפי סדן: בטח, זה רשום בהצעת תקציב.

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, בבקשה.

רפי סדן: מה שמכניס. לא בטוח שכל שלט, לא בטוח, יש כאלה, יכול להיות שכן, אפשר להסתכל בהצעת התקציב.

לילי סופר: רפי, לגבי הנושא של יישום תוכניות עבודה, יש כאלה שלא מגישים, מה נעשה?

רפי סדן: תוכנית עבודה מאה אחוז ביצוע, מאה אחוז מגישים.

לילי סופר: כולם מגישים ללא יוצא מן הכלל?

רפי סדן: אני אסביר לך, האיש שלי בשטח, שאמרתי איציק נפש, הוא בעצם העוזר של אבי יחזקאל, מי שראה את אבי יחזקאל, התפקיד שלו הוא קם בבוקר, עכשיו קדימה נוסעים לכרמיאל, בודק תוכניות עבודה ברמה אישית אל מול כל אחד. רועדים ממנו, אין מה לעשות, זה נכון.

רפי סדן:

התוכנית עבודה זה נהפך להיות in

היום, היום מזכיר איגוד מקצועי מדבר במספרים, הוא כבר לא אני אשתדל, אין להשתדל, התחייבת לגייס 200 איש, אני רוצה לראות 200. לא, אם הוא גייס 150 לא נלך עם זה לרבי, אבל הוא יבוא להסביר לי למה הוא גייס רק 150.

תוכנית העבודה עובדת יפה היום, אנחנו לא סתם אנחנו מגיעים למספרי נטו כאלה גדולים, בלי שום קשר אם האגף להתאגדות כן או לא מגייס, זה לא תפקידי. אני תפקידי לוודא שהמרחבים שלי מגייסים, והם עושים את העבודה, זה התפקיד שלהם.

יש לי בקרה, זה שונה מהבקרה התקציבית, אין קשר. מזכיר איגוד מקצועי מחויב על 200 או העברה מ- 0.8 ל- 0.95, או גיוס מקומות עבודה חדשים, או פרטני, פרטני זה מי שנכנס למשרד ומקבל שרות, לצערי הוא מבטל אחרי זה, זה הביטולים שיש. המספרים 24 שאני אומר זה נטו.

חנוך ליבנה, יו"ר:

כן, אני מכיר את התופעה. תודה רפי.

רפי סדן:

לצערי יש המון ביטולים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

חבר'ה, תודה רבה, תודה רבה לכם.

לילי סופר:

קיבלתם מחמאה בסוף הדו"ח, אני

מקווה שתמשיכו ככה.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רפי סדן: תראו אנחנו באנו לעבוד, אני לא

פוליטיקאי,

לילי סופר: תמשיכו ככה.

רפי סדן: אני בא לעבוד אז אין לי בעיה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

רפי סדן: אני בא לעבוד.

לילי סופר: נהלים.

חבר: הוא איש צבא.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: אנחנו מסיימים את סעיף 1, סיימנו

אותו.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

דו"ח המבקר מס' 509/2012, בנושא: קרן תנופה לצמיחה, להתנדבות ולחידוש הצמיחה במשק (ע"ר) - מעקב

חנוך ליבנה, יו"ר: אנחנו עוברים לסעיף 2, מוזמנים זאב

שהוא חולה כרגע, נכון?

נחום אסד: עכשיו דיברתי עם זאב, הוא

נקרא לבדיקות עם אשתו דחוף,

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, הבנתי.

נחום אסד: הוא לא יהיה פה, אבל דודי גיל יהיה.

עו"ד דני רביץ: נמצאים פה רו"ח עופר לנגברג מנהל

הכספים, אני עו"ד דני רביץ היועץ

המשפטי, ונמצאת פה תיכף תכנס עו"ד לילך אדר.

חנוך ליבנה, יו"ר: אתם out sourcing, אתם לא

עובדים קבועים,

עו"ד דני רביץ: לא, לא, אנחנו עובדים בחברת

העובדים,

חנוך ליבנה, יו"ר: אה, אתם עובדים בחברת העובדים?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

עו"ד דני רביץ: אנחנו עובדי חברת העובדים. לחברת העובדים יש הסכם ניהול עם העמותה שנותנת לה שרותי ניהול, ואנחנו אלה שעושים את העבודה.

חנוך ליבנה, יו"ר: אוקי, ומי אמרת תבוא?

עו"ד דני רביץ: עו"ד לילך אדר.

חנוך ליבנה, יו"ר: והיא גם כן מ-,

עו"ד דני רביץ: היא גם מצוות חברת העובדים.

חנוך ליבנה, יו"ר: מי המשיבים הראשיים?

עו"ד דני רביץ: אנחנו.

חנוך ליבנה, יו"ר: אתם, בסדר. טוב חבריה, תיכף יצטרף אלינו, אחרי שעשינו בירור מי בא ומי לא יכול להגיע, אנחנו עוברים לדו"ח מבקר 509/2012, קרן תנופה לצמיחה, להתנדבות, וזה דו"ח מעקב, אז אתם תשימו לב בבקשה גם לתגובות של המבוקרים שהם מתייחסים, המבקר כמובן מתייחס אחד לאחד לדו"ח קודם, והמבוקרים מתייחסים להערות של המבקר.

דודי בוא תצטרף אלינו בבקשה.

מי יהיה הדובר?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

באיזה הקשר?

עו"ד דני רביע:

חנוך ליבנה, יו"ר: בהקשר של דו"ח הביקורת. אנחנו בדרך כלל, אני אסביר. קוראים לי חנוך, אני יו"ר הועדה, אלה חברי הועדה, אנחנו נחסוך זמן מבחינת שמות, אבל מי שידבר יציג את עצמו. בדרך כלל אנחנו מאפשרים, מבקשים אפילו מהמבוקר להסביר בקצרה איפה הדברים עומדים, בלי להכנס לתוך הדו"ח, ואחר כך לעבור על הדו"ח עצמו.

בדו"ח עצמו בהתייחס לעובדה שזה דו"ח מעקב, אז לגופו של עניין, כי גם זמננו מוגבל. כל מה שהמבקר אמר שתוקן, אנחנו מקבלים, אין צורך לדון בזה ולחזור, זאת אומרת גם אם זה נעים לשמוע ולהשמיע את זה, אין לנו זמן לשמוע את זה. מעניין אותנו רק במה שהמבקר העיר שלא תוקן, ומה אתם עשיתם עם ההערה הזאת.

אז קודם כל איזה הקדמה קצרה על התפקיד שלכם, אגב מה זה תנופה לצמיחה? אני מאוד אודה לך אם תסביר.

ומאיזה שנה זה עבר אליכם.

לילי סופר:

רו"ח עופר לנגברג: תנופה לצמיחה היא עמותה שהוקמה בשנת '86 בעקבות החלטה של ההסתדרות, המטרה של העמותה היא לתת הלוואות לגופים שעומדים בפני מהלך של צמיחה או גופים עסקיים.

24.11.2013

רו"ח עופר לנגברג:

לאורך השנים מ- '86 עד 2009

העמותה התנהלה באופן עצמאי, היה

לה מנכ"ל וצוות, והיא נתנה הלוואות בהיקפים שונים לגופים.

ב- 2009 העמותה עברה לניהול של חברת העובדים, אנחנו קיבלנו את העמותה עם מצבת חובות גדולה ובעייתית, כמה עשרות מקבלי הלוואות שהפסיקו להחזיר את ההלוואות שלהם, כמעט כולם, ומאז אנחנו בעצם פועלים גם לתיקון המצב וגם לשיפור התנאים של העמותה.

באותו זמן גם בנק הפועלים החליט שהוא לא רוצה להמשיך ללוות את העמותה, הבנק נתן בעצם את הגיבוי לפעילות של העמותה לאורך כל השנים, הבנק החליט שהוא רוצה להפסיק את ההסכם שהיה משנת '87, ואנחנו בעצם כמנהלי העמותה נכנסנו עם בנק הפועלים למו"מ מחודש, ההסכם נחתם בסוף שנה שעברה, לאחר תהליך ארוך מאוד וקשה,

בעצם היום אנחנו מנהלים את העמותה, אני חושב שאפשר לראות גם בדו"ח בסה"כ לשביעות רצון ההסתדרות ולשביעות רצון הלווים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אני רק לא הבנתי למה הוקמה

העמותה.

רו"ח עופר לנגברג:

העמותה הוקמה ביוזמה של ועדי

עובדים מהגדולים במשק, אם אני לא

טועה חברת חשמל ואחרים, גייסה כספים מהעובדים ומהמפעלים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג: והמטרה שלה היתה לתת הלוואות לחברות ולעסקים שהם לפני מהלך של צמיחה, כדי להגדיל מקומות עבודה,

יוסף שריקי: ביוזמתו של ישראל קיסר בזמנו, לא ועדי עובדים.

רו"ח עופר לנגברג: בדיוק, כדי לגייס חברים נוספים להסתדרות.

שלמה קלדרון: כמה כסף יש שם?

רו"ח עופר לנגברג: נכון להיום כ-30 מיליון שקל.

חנוך ליבנה, יו"ר: הכספים היו, הגיוס היה חד פעמי?

יוסף שריקי: העסקים הקטנים לא לוקחים יותר הלוואות משם, פשוט עבדו עליהם בעיניים.

חנוך ליבנה, יו"ר: מה זאת אומרת?

יוסף שריקי: כל בעל עסק שאמרו לו לך תיקח 300,000 שקל, אמרו לו תשמע 150,000 תקבל מאצלנו בתנאים מצוינים ו-150 מהבנק.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג:

לא, זה לא נכון.

יוסף שריקי:

אני במקרה ליוויתי אנשים מסכנים
שנפלו בדבר הזה, זה היה המציאות

בדיוק, הבנק חנק אותם.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שלום, שלום,

יוסף שריקי:

שריקי. עוד הפעם שלום?

שלמה קלדרון:

אין דבר, היה ש'.

חנוך ליבנה, יו"ר:

הבנו, שניה, הבנו. אוקי בואו נראה,
בואו נגיע לדו"ח עצמו, ועכשיו שוב
אני אומר בואו נעבור לדו"ח עצמו, לא על מה שמצא המבקר כתקין,
אלא נתקדם ממה שלא מצא תקין, ומה אתם עשיתם עם זה.

לילי סופר:

אגב כמה חובות אבודים היו
שקיבלתם?

רו"ח עופר לנגברג:

קרוב ל- 10 מיליון.

לילי סופר:

10 מיליון שקל?

נינה קליין:

10, שליש, 33%?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: למה כל כך הרבה?

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חבר: לא שמענו, עוד פעם, שיהיה סדר,
עוד פעם.

נינה קליין: 10 מיליון חובות?

חנוך ליבנה, יו"ר: חברת העובדים קיבלה חובות
בעיתיים ב- 10 מיליון, גבתה באזור 2
מיליון, ובטיפול.

רו"ח עופר לנגברג: ממשיכים.

יוסף שריקי: מי שלקח 300 החזיר מ- 86, 87.

נינה קליין: כמה זמן זה כל הסיפור הזה?

חנוך ליבנה, יו"ר: מ- '86, שמעת. כן בבקשה, נתחיל? מי
עונה?

לילי סופר: חברת העובדים קיבלה את הטיפול
בשנת 2009?

זהבה תנא: כמה עובדים יש בה?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

2009 כן, אחרי 13 שנים.

זהבה תנא:

כמה עובדים יש בעמותה הזאת?

חנוך ליבנה, יו"ר:

שניה, עוד רגע, קודם נעבור על דו"ח
הביקורת ואז נחזור לזה, טוב? כן

בבקשה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

הליקויים תוקנו, זה לא מעניין
אותנו. בדו"ח המבקר מוסבר. אנחנו
רוצים רק תוקנו ברובם או לא תוקנו או יש לכם מה להעיר הערה,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

שש. אם אתם לא מקבלים את הערת
הביקורת ויש לכם, אז תסבירו מדוע
אתם לא מקבלים את הערת הביקורת. תודה, בבקשה.

רו"ח עופר לנגברג:

סעיף 3.1. יש כאן הערה שהעמותה
לא מחזיקה בנוסח ההחלטה של
ההסתדרות על הקמת העמותה. לא מוצאים, אין לנו את המסמך הזה,
אין לנו פרוטוקולים של ההסתדרות.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אוקי, הבנו, סע.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג: סעיף 3.4, יש הערה שחוזרת על

עצמה גם אחר כך בסעיף 5.1. בנושא

תקציב העמותה, רק צריך להסביר פה שלעמותה בגדול יש סוג הוצאה אחד שהוא דמי הניהול שהיא משלמת לחברת העובדים, ועוד סעיפים שוליים בסכומים אפסיים של שכ"ט רו"ח, אגרה שנתית ודברים מהסוג הזה. מאחר והסכומים קבועים משנה לשנה, אין בהם שינוי,

חנוך ליבנה, יו"ר: אבל מה הוא ציין כליקוי המבקר?

רו"ח רמי בוהנא: לא מוצא תקציב.

רו"ח עופר לנגברג: שאין מסמך שנקרא תקציב. אבל

ההוצאה היא הוצאה אחת, קבועה,

מתחדשת מדי שנה.

לילי סופר: מה סך דמי הניהול?

רו"ח עופר לנגברג: סך דמי הניהול כ- 240,000 ₪.

חנוך ליבנה, יו"ר: תקשיב, זה רווח של ההסתדרות, זה

פחות מעניין, אני שואל אבל מסמך

צריך להיות מסודר.

דודי גיל: תראה אני אענה פה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

בבקשה.

דודי גיל:

לעצם העניין יהיה תקציב, אני חושב
שבכל, בטח בסכומים כאלה צריך
להיות תקציב, אנחנו מקבלים את ההערה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

זאת אומרת לגבי שנת 2014.

דודי גיל:

נכין תקציב.

יוסי מרציאנו:

תודה רבה.

רו"ח רמי בוהנא:

אני רוצה להוסיף פה הערה גם אני
חושב שאתם מחויבים עפ"י חוק

העמותות כן לעשות תקציב.

דודי גיל:

לא, חוק העמותות לא מחייב, נדמה
לי שבדקנו,

(מדברים ביחד)

רו"ח רמי בוהנא:

אני כמעט בטוח שקיים,

(מדברים ביחד)

דודי גיל:

שניה, דקה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

עו"ד דני רביע:

זה אישור באסיפה כללית.

דודי גיל:

בדיוק. לעצם העקרון לא מחויבים,
אבל נתתי את התשובה כרגע.

חנוך ליבנה, יו"ר:

טוב, הלאה. זה היה 3.4.

רו"ח עופר לנגברג:

כן. סעיף 3.6.2. – המבקר מעלה
שבעבר בדיקת תיקת לווים, שמדבר
על לפני תקופתנו, בתיקים לא נמצאו נתוני מעקב לגבי כמויות
העובדים אצל הלוויים האלה. אנחנו היום אצל הלוויים ההם לא עושים
את הבדיקה הזו מאחר והם רובם ככולם פושטי רגל, הם לא מעסיקים
עובדים, אין מה לבדוק כאן.

כנ"ל לגבי נושא של הבטחונות משנת 2005, שוב, התיקים הם בטיפול
של הוצל"פ, כל בטחון שהיה ניתן לממש אנחנו מממשים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

הקרנה דרך אגב לשאלה של המבקר,
אם היא באמת נכונה, הרי ההלוואות
האלה ניתנו על מנת לגרום להגדלת מספר העוסקים, המועסקים,

רו"ח עופר לנגברג:

מועסקים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: ואז היה צריך לנהל מין צורה של מעקב, כמו שאומרים – אתם תלכו לנגב ותשבו שם, ואז אני בודק שאתם בנגב.

רו"ח רמי בוהנא: לא, שאלת המבקר היתה פה – לבדוק האם המטרות שלשמן,

חנוך ליבנה, יו"ר: ברור, שזה הגדלת מספר העובדים. ופה הם אומרים אין לנו,

רו"ח רמי בוהנא: אין עם מי לדבר.

חנוך ליבנה, יו"ר: אין עם מי לדבר, כן, הבנו.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

נינה קליין: אין מה לעשות עכשיו?

גיורא ברעם: אני רוצה שהעניין יובהר לגבי העתיד יותר מאשר לגבי העבר. קרן לצמיחה, כשמה כן היא, זאת אומרת יש מפעל שמוצלח יותר, מוצלח פחות, אבל המטרה היא להגדיל את כמות העובדים, היא לא להציל את המפעל. כשאומרים לי שיש פשיטת רגל בעבר, האם, איך אנחנו עושים כך שאנחנו לא הולכים להציל בעתיד את המפעלים, אלא מעוניינים שיהיו יותר פועלים מאורגנים במפעלים עצמם על ידי קרן הצמיחה?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

גיורא ברעם:

זאת אומרת לגבי העתיד שהמפעל

פשט את הרגל לא יכולה להיות

תשובה כי אנחנו לא באנו להציל את המפעל, באנו להגדיל את כמות
העובדים.

רו"ח עופר לנגברג:

לא, התשובה לא היתה לגבי העתיד,

ההתייחסות היתה להערת המבקר

שהיתה לגבי העבר.

גיורא ברעם:

הבנתי, אבל מה אתה אומר לגבי

העתיד?

רו"ח עופר לנגברג:

לגבי ההווה, אנחנו כל הווה שאנחנו

מאשרים אותו כיום עובר תהליך ארוך

של בדיקה מקצועית שבה אנחנו בודקים את המצב הכלכלי שלו ואת
היכולת שלו אכן להמשיך ולשרוד, ולא כל לווה מאושר לא על ידינו
ולעתים גם לא ע"י הבנק.

לגבי לווים שכן אושרו, אנחנו כן מבצעים לגביהם מעקב במישור של
כל ההתחייבויות שלהם, לרבות הנושא של העסקת עובדים.

זהבה תנא:

האם בחוזים שלהם יש איזשהן הגנות

על החזרת הכספים בכל מיני מקרים

כאלה של פשיטת רגל?

24.11.2013

רו"ח עופר לנגברג:

יש להם הסכם סטנדרטי מול הבנק, הם נותנים בטחונות בהתאם למה שאנחנו קובעים ומחייבים אותם. מעבר לזה הבנק מבצע את הגביה, אנחנו במקרה, במידת הצורך מפעילים את הבטחונות, מפעילים עורכי-דין, הוצל"פ, כל מה שצריך.

זהבה תנא:

המצב שלכם שנים האחרונות,

(מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

כן, מיד אחרי שלמה ואתה.

זהבה תנא:

נושא הדו"ח, זה הולך לפי הקו של החזרים מתאימים?

דודי גיל:

כן, אני אומר הבאנו פה, אני רוצה להתחיל להגיד, אמר את זה עופר את הקטע הבנקאי לעניין הבטחונות, לעניין ההקשחה, לכן אנחנו גם פחות, הרי אחת הטענות שפחות נותנים הלוואות, אז בהמשך למה שנאמר כאן מאותה היסטוריה שמתוך 10 מיליון שקל הצלחנו לגבות 2 מיליון שקל, ואני עוד פעם אני לא רוצה לדבר על, אבל פה באמת באיזה פעולות כאלו או אחרות שהעמקנו ועשינו אותן בשלוש שנים האחרונות שהגיע לפתחי והצלחנו מה שנקרא להוציא מים מהסלע.

לעצם העניין, מעצם ההקשחה, ולכן גם בנק הפועלים קצת לקח רגל אחורה, ואני גם פה מרשה לעצמי להגיד עם אותה היכרות שהיתה לי

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

דודי גיל: איתם הצלחנו להעלות את זה, להחזיר את זה לשולחן, והצלחנו להגיע איתם להסכמים. יש לזה מחיר ובאמת פחות הלוואות, רק בגלל שאנחנו יותר מה שנקרא ערניים לעניין של הבטחונות ולדרישות שלנו, יותר קשה, אבל זה אני חושב שזה מחובתנו המוסרית והעניינית להתנהל בצורה הזאת וככה אנחנו מתנהלים.

נינה קליין: איך ... הבנק?

(מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: רגע,

זהבה תנא: רגע, ה- 30 מיליון שישנם כרגע במה הם מושקעים?

חנוך ליבנה, יו"ר: תיכף נגיע לזה, נגיע לזה בהמשך הדו"ח.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: יש התייחסות לזה בהמשך.

חנוך ליבנה, יו"ר: שלמה.

שלמה קלדרון: סליחה, שתי הערות, אתה משפטן?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג:

רו"ח.

שלמה קלדרון:

יש פה מישהו משפטן?

עו"ד דני רביץ:

כן, שניים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שניים.

שלמה קלדרון:

שניים, יופי. אני מציע להסתדרות לשנות את הסטטוס של הגוף הזה מעמותה לחברה לתועלת הציבור. אם תסתכלו קצת על החוק ותראו מה זה חברה לתועלת הציבור, לעומת עמותה, מבחינת הניהול הכספי, בהחלט, אני לא משפטן, אבל אני חושב שכדאי לבחון את זה בצורה הרצינית ביותר, מערכות בקרה, פיקוח, למשל יש מבקר פנימי, בעמותה לא.

רו"ח רמי בוהנא:

יש בעמותה,

שלמה קלדרון:

אין לך מבקר, כל גוף אחר,

רו"ח רמי בוהנא:

בהיקפים האלה חייב מבקר פנימי.

שלמה קלדרון:

אז אולי הם שכרו, אבל עפ"י חוק העמותות,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- רו"ח רמי בוהנא: עפ"י חוק הוא חייב מבקר פנימי.
- שלמה קלדרון: לא.
- רו"ח רמי בוהנא: בטח.
- שלמה קלדרון: כל גוף אחר שיחליט עליו הרשם.
- רו"ח רמי בוהנא: מבקר פנימי.
- שלמה קלדרון: לא, לא, תסתכל, יכול להיות שאני טועה, אבל אני לא טועה.
- רו"ח רמי בוהנא: בדוק, בדוק.
- עו"ד לייזה גולדברג: החוק קובע ועדת ביקורת או גוף מבקר,
- שלמה קלדרון: נכון, או גוף מבקר, אבל לא מבקר פנימי בהגדרתו כדי לעשות עבודת ביקורת פנימית כמו שצריך עפ"י חוק הביקורת הפנימית. אני יודע על מה אני מדבר, אני נשיא כבוד של לשכת המבקרים הפנימיים, ואנחנו מנסים בחוק לתועלת הציבור שם לשנות דברים וגם בחוק העמותות. עד היום לא הצלחנו להשיג מבקר פנימי לעמותות. מציע לבחון את זה. זו הערה מספר אחת.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

הערה. שתיים?

חנוך ליבנה, יו"ר:

שלמה קלדרון: הערה שניה זה שוב, יש פה אתם קוראים שהדברים תוקנו, ליקויים תוקנו, חלק מהליקויים לא תוקנו. לגבי מה שלא תוקן, לקבוע תאריכי יעד מתי אתם אמורים לתקן,

קובעים, קובעים שלמה, קובעים עם תאריכים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שלמה קלדרון: ולגבי אלה שתוקנו, יש תאריכים של מתי גומרים?

כן, הנה למשל, אם תתן לעבור, אנחנו למשל עברנו עד עכשיו על דברים,

חנוך ליבנה, יו"ר:

אוקי, תעבור, בסדר.

שלמה קלדרון:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

לגבי העבר,

שלמה בשויץ:

שריקי, תתכונן, ועד אז דממה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

שלמה בשויץ: לגבי העבר הבנתי שאם אנחנו לוקחים עלות מול תועלת, גם העלות היתה יקרה וגם בעצם תועלת בוודאות אנחנו לא יכולים לדעת אותה, העלות היתה יקרה מפני שנוצרו חובות שלא הוחזרו עד היום, מבחינת התועלת לגיוס חברים, לא ניתנה תשובה,

חנוך ליבנה, יו"ר: לגיוס עובדים.

שלמה בשויץ: גיוס עובדים, אם הצליחו לגייס או לא הצליחו. פשטו את הרגל. השאלה מה המצב נכון להיום, איזה מנגנונים אתם מפעילים על מנת שהרעיון הזה יצליח?

דבר שני, לא הבנתי בדיוק לגבי כספים שמלווים לעסקים האלה, האם זה ניתן רק דרך בנקים, או גם אתם גוף שמממן? עכשיו, אם זה ניתן דרך הבנקים, אתם הערבים?

דודי גיל: למעשה אנחנו ערבים, אמת, הבנק הוא הגוף המבצע לצורך העניין ואנחנו, זה מה שנקרא אנחנו אלה שמעבירים את הכסף ואנחנו אלה שדורשים את הבטחונות וכאלה, הבנק המתווך,

(מדברים ביחד)

נינה קליין: זה נשמע לי הזוי,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי: אבל הלוויים משלמים,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

שלמה בשויץ: איזה בטחון עסק מתחיל יכול לתת לכם?

חנוך ליבנה, יו"ר: זה לא מתחיל.

דודי גיל: זה לא עניין של מתחיל או לא מתחיל, יש עניין של,

שלמה בשויץ: או עסק כזה שאתם רוצים בעצם לסייע לו.

לילי סופר: חייב להיות קריטריונים, יש נוהל, לא?

דודי גיל: יש, בדיוק, יש נוהל,

יוסף שריקי: מה זה קריטריונים? אין קריטריונים.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

לילי סופר: חייב להיות לכם קריטריונים למי נותנים, למי לא.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- נינה קליין: אין תקנון?
- דודי גיל: יש ועדה. תראו, זה לא,
- יוסף שריקי: יש ועדה,
- דודי גיל: זה לא מתבצע כמו,
- חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי,
- דודי גיל: כמו הבנק הבינלאומי או בנק פועלים,
- חנוך ליבנה, יו"ר: מה אתה רוצה עכשיו לדבר?
- (מדברים ביחד)
- דודי גיל: יש מה שנקרא ...
- חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, תקבלי, תקבלי.
- דודי גיל: זה אמור לבצע את זה בצורה הרבה יותר פשוטה מבנק, כי זה בא ממקום של עזרה. לכן צריך למצוא את שביל הזהב בין הקטע של רצון לתת לבין הקטע של הבטחונות הקשיחים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אני חוזר ...

יוסף שריקי:

(מדברים ביחד)

דודי גיל: שבדרך כלל בנק מבקש את זה, ויש ועדה שקמה שהם חברי העמותה, שמביאים את זה לשולחנה, או שהיא מאשרת או שהיא לא מאשרת.

שלמה בשויץ: אתם מחזיקים בעלי מקצוע על מנת שיבדקו מאזנים או דוחות כספיים של

החברות האלה?

דודי גיל: בוודאי, יש את מנהל הכספים,

שלמה בשויץ: לראות, כשאני הולך לרכוש איזשהו עסק אז אני מבקש קודם כל את המאזנים ואת הדוחות של החברה על מנת לוודא. האם אתם מבקשים את זה?

דודי גיל: לכן זה מתבצע כמו שזה מתבצע אני מרשה לעצמי להגיד בשנים האחרונות שזה מתבצע בצורה כמעט ללא אירועים מיוחדים. מה שדובר פה זה מדובר פה באמת על ההיסטוריה, אותם חובות היסטוריים, זאת הסיבה גם שמספר הלקיחה הוא הצטמצם בצורה כזאת, מהסיבות שצינת.

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, שריקי, נינה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אני אחריו.

נינה קליין:

שריקי, אני מבקש, ואני מתרה בך
מראש, לא על דברים שהוא עומד

חנוך ליבנה, יו"ר:

עליהם בהמשך הפירוט שלו, כי אנחנו עצרנו אותו בשטף. סע.

טוב אני אתחיל מהתשובה שנתת
לבחור,

יוסף שריקי:

לשלומי בשויץ, לבחור.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אתם לא ערבים בכלל ללווה, אתם
משאירים את הבן אדם שלוה, לקחת

יוסף שריקי:

הלוואה, כשהוא יש לו בעיות עם הבנק אף אחד לא מכיר בו, נותנים
לעסק הזה כשהוא קצת מתחיל לעמוד על הרגליים אתם אומרים לו
תביא רשימה של עובדים, מביא איזה רשימה של 10 – 15 עובדים על
הנייר, על הנייר, אני מדגיש, כמזכיר מועצת הפועלים לשעבר, לצערי
הרב שליווה איך אומרים עשרות עסקים בנגב שנסגרו, והאנשים האלה
פשטו את העור, הפסיקו עם העסקים והיום נשארו באותם חובות כי
לא היה להם למי לפנות בכלל, ממש.

כשבאו ואמרו לו תיקח 150,000 שקל מאצלנו, אין לך מה לדאוג, אנחנו
איתך, הכל פיקס, ועשה מהבנק, מה מתברר בסוף? שהבנק הוא שמנהל
בעצם את כל, גם את העמותה, הוא לא רואה את העמותה ממטר, ממש
לא סופר אתכם,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי: אבל מי שאוכל אותה בסוף זה אותו בעל העסק הקטן מסכן שהוא איך אומרים לקח את כל כספו, לקח את כל, בסוף מכר את כל הציוד, מכר את הכל, ונשאר אצלכם חוב, והגעתם ל- 10 מיליון שקל חוב, 10 מיליון שקל חוב אבוד. אני שואל ריבון העולמים, באמת אם זה תפקידה של העמותה איך אומרים, או שהקרן הזאת לצמיחה, היה להגיע למצב הזה? על זה נאמר חכם עיניו בראשו. אם,

חנוך ליבנה, יו"ר: שריקי, אני רק רוצה להבין את השאלה שלך, אתה מתאר פה לדעתי סיפור של נפילה, נניח שאפילו אופייני,

יוסף שריקי: כן.

חנוך ליבנה, יו"ר: בעצם אתה אומר באו אנשים שראו שיש עמותה שאפשר לקחת בה הלוואות, מרחו נתונים, הגישו נתונים לא נכונים על עובדים ועל העסקה של עובדים,

יוסף שריקי: נכון, ולא היה מי שיבקר אותם.

חנוך ליבנה, יו"ר: סליחה רגע, תיכף נדבר על התפקיד של העמותה אז,

יוסף שריקי: כן.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

וגם בסוף נפלו.

יוסף שריקי:

נפלו.

חנוך ליבנה, יו"ר:

זאת אומרת ככה, האנשים האלה
שכאילו היו התחייבו לתת ולהגדיל
את מספר העובדים וכו', לא עשו את זה בכלל, זה לא קשור אליהם.
אבל הם נפלו גם, והם נפלו עם כספים של העמותה.

יוסף שריקי:

נכון.

חנוך ליבנה, יו"ר:

ועכשיו אתה רק מתלונן עכשיו, כל
התלונה שלך, השארית של התלונה
שלך לא על זה שהם עבדו עלינו בעיניים, לא על זה שהעמותה לא
בדקה אותם, אלא על זה שהבנק יורד לחייהם? מה, לא הבנתי.

יוסף שריקי:

לא, לא, אני חוזר ואומר אותו עסק
יש שגייס את העובדים ויש שלא גייס

את העובדים, על הנייר,

חנוך ליבנה, יו"ר:

טוב,

יוסף שריקי:

אני אומר תפקידה של,

חנוך ליבנה, יו"ר:

אם גייס על הנייר לא גייס.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי:

רגע, רגע,

נינה קליין:

מה שהוא אומר – אין ביקורת ובקרה.

יוסף שריקי:

בדיוק, אני,

חנוך ליבנה, יו"ר:

זה אני מבין. זה אני מבין.

יוסף שריקי:חנוך, כשנתת לי להגיד, להביא לך
עשרה עובדים,חנוך ליבנה, יו"ר:

הבנתי.

יוסף שריקי:תבוא עוד חודש תבקר אותי, תראה
אם אחד, שניים, הגיעו לשם.חנוך ליבנה, יו"ר:שריקי, את זה אני מבין, זה אני מקבל
אותך.יוסף שריקי:

אוקי, אוקי, אז זה אלה דברים ממש
חמורים, שאני אומר לך הפילו את
האנשים, אנשים נפלו. אתה יודע אותו בן אדם שהביא לדוגמה חמישה
או עשרה עובדים, הריבית של הבנק של ה- 150,000 שקל, לא של ה-
300,000 שקל שלהם, מה זה?

חנוך ליבנה, יו"ר:

נינה, בבקשה, ואחר כך את.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

קודם כל,

נינה קליין:

(מדברים ביחד)

זה צניחה, זה לא צמיחה, זה צניחה.

חבר:

זה צניחה, נכון, זה לא צמיחה.

יוסף שריקי:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

קודם כל אני שמחה שזה בידיים של

נינה קליין:

...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

... מהר מאוד.

נינה קליין:

לא שמעתי.

דודי גיל:

אני אומרת אני שמחה שזה אצלך כי

נינה קליין:

אני בטוחה שלא תתן לזה לצמוח

יותר מזה.

לצמוח יותר מזה?

חנוך ליבנה, יו"ר:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

נינה קליין:

באמת לצמוח מבחינה שלילית,

דודי גיל:

תודה.

שלמה קלדרון:

לצנוח.

נינה קליין:

לצנוח, בדיוק, יותר נכון. האמת שזה

נשמע לי הזוי גם במספרים, כי 10

מיליון ועוד אני משערת שזה נמצא בשוליים דווקא בפריפריות, זה

אומר בדיוק מה שהוא אומר – הביקורת איפה היא היתה? השאלה היא

– איזה למידה היתה,

דודי גיל:

בדיוק, הפקת הלקחים.

נינה קליין:

הפקת הלקחים,

דודי גיל:

זה בדיוק הנקודה.

נינה קליין:

1 – האם יש תקנון, אוקי? האם יש

תקנון מחמיר שנובע מהסיפור? אני

לא מרחמת על הבנקים, הבנקים משוריינים,

דודי גיל:

הבנקים לא צד בעניין למעשה פה,

נינה קליין:

לא צד בעניין, בדיוק, הם משוריינים.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חבר: כי אנחנו ערבים לכספים האלה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: את צודקת בעניין הזה ש-,

נינה קליין: שום דבר, עליהם אין מה לרחם,

חבר: לנו יש בעיה, לא להם.

דודי גיל: תראו, אני חייב להיות כאן,

אבי יחזקאל: ומה עשיתם? מה אתה הולך לעשות?

יוסף שריקי: רק הערה, אני לא סיימתי, ברשותכם

רק הערה, אני אומר למה עוד הפעם

אותה ועדה?

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

יוסף שריקי: אתה איתי? סליחה.

נינה קליין: דודי, דודי,

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, דודי, הוא,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אתה איתי?

יוסף שריקי:

כן.

דודי גיל:

יוסף שריקי: למה עוד הפעם אותה ועדה? למה אין קריטריונים ואין איך אומרים נהלים, נהלים שיחייבו את כולם בנושא הזה? מה אני צריך שלושה – ארבעה אנשים יקבעו לי בדבר הזה, אחר כך הם מתחלפים והבן אדם לא מוצא עם מי לדבר?

שניה. בבקשה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

לילי סופר: אני הייתי מצפה, באמת, מכיוון שהמצב כל כך גרוע והכל עולה וצף פה, אני חושבת שהמינימום זה היה לצרף לדו"ח הזה נוהל מתן הלוואות, איך זה נעשה, כי כולנו רוצים לדעת איך להמשיך הלאה קדימה. מה שהיה ואיך היה, ולא לחזור על זה בכלל. אסור בכלל בתכלית, אנחנו נמעל בתפקיד שלנו.

אז חייבים הייתם לצרף לפחות לדו"ח הזה, לבוא עם נוהל מסודר, מה באמת נעשה, ופה להתמקד בהפקת הלקחים איך זה נעשה היום, ואיך, ומה עושים כדי שלא נחזור למצב שהיה וקיים.

אז קודם כל ברמה העובדתית,

דודי גיל:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, דודי, לפני שאתה ממשיך, כי אני רוצה גם להחזיר את זה לסדר הדברים של התשובות עצמן. אבל באופן כללי תחשוב, אני מציע ככה, אתה תענה, כל מה שנאמר פה אתה תענה, עופר. אני מבקש ממך תמשיך לענות, אבל דודי, תחשוב על המחשבה הזאת, מה, בעצם מה שעומד על הפרק מבחינתנו גם,

דודי גיל: אני איתך.

חנוך ליבנה, יו"ר: מה שעומד על הפרק מבחינתנו גם זה לא לתשובה עכשיו, מה באמת הצורך בהמשך קיום, לנוכח העבר, אבל גם לנוכח העתיד, בהמשך קיום הקרן. עכשיו בוא נמשיך הלאה.

רו"ח עופר לנגברג: אני רק אומר, אני אפנה אתכם לעמוד 68 בדו"ח המבקר, ביחס לכל מה שנאמר פה עד עכשיו, לשני המשפטים הראשונים – נוהל מתן הלוואות, בביקורת הקודמת נמצא שלא הוכן קובץ נהלים מסודר ומאושר להליך מתן הלוואות בקרן, ולאחר מכן מודגש – בביקורת המעקב נמצא שהליקוי תוקן, הוכן קובץ נהלים כולל לכל שלבי הסיוע, כולל מתן ההלוואה.

חנוך ליבנה, יו"ר: הלאה. סע הלאה. עופר, סע הלאה.

נינה קליין: קובץ נהלים עדיין זה לא עונה על הכל,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

שניה, נינה, שניה, בואו ניתן לו
לעבור.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אני חושב שזה עונה על הכל.

רו"ח עופר לנגברג:

עופר, בוא נעבור על החלק הראשון
בזריזות, קדימה. אמרנו, היינו ב-
3.6.2, נתת תשובה טובה, מניחה את דעתו של המבקר בהחלט, הלאה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

איפה שתוקן חבל לחזור על זה.

דודי גיל:

4.1. דיברנו עליו, זה אותו דבר כמו
3.1..

רו"ח עופר לנגברג:

כן. 4.3.3.

חנוך ליבנה, יו"ר:

למעשה אין לה אישור ניהול תקין
4.1. היום, מרשם העמותות? כי זה

לילי סופר:

העמותה נתנה,

א' – רשם העמותות לא צריך, ברגע
שאין סבסוד ואין זה לא צריך את

דודי גיל:

האישור.

עפ"י חוק לא חייבים.

עו"ד לייזה גולדברג:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(מדברים ביחד)

דודי גיל: עפ"י חוק אין צורך.

חנוך ליבנה, יו"ר: הלאה, 4.3.3.

לילי סופר: אבל אישור ניהול תקין.

דודי גיל: לא צריך.

לילי סופר: אין צורך באישור ניהול תקין?

דודי גיל: אין צורך. אבל למרות הכל יש, רשם

העמותות כן מבקר וכן יש שיתוף פעולה על עניין ... כאלה שהוא מבקש,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: אבל אנחנו לצורך העניין ברמה

העובדתית כמו שנאמר כאן ברמה, אנחנו לא צריכים את זה. כן עופר.

חנוך ליבנה, יו"ר: 4.3.3.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג: בנושא הנהלת העמותה אנחנו אכן כפי שהמבקר ציין, לתאריך הביקורת הוא ראה מספר ישיבות, בהמשך, מאחר ואנחנו היום כבר שנה אחרי, אנחנו יכולים להגיד שאנחנו מקפידים על התכנסות,

חנוך ליבנה, יו"ר: לאחר דו"ח הביקורת?

רו"ח עופר לנגברג: נכון.

חנוך ליבנה, יו"ר: הלאה.

רו"ח עופר לנגברג: סעיף 4.3.4, גם, לאחר תאריך הביקורת, ב- 26 בדצמבר,

חנוך ליבנה, יו"ר: לאחר תאריך הביקורת?

רו"ח עופר לנגברג: חבר נוסף, כן.

רו"ח רמי בוהנא: עופר, אני מבין שאין הכנסות למעשה חוץ מהפקדון שיש שם, כלומר זה היה

משהו חד פעמי כאילו?

רו"ח עופר לנגברג: כן.

רו"ח רמי בוהנא: היה איזשהו גיוס,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- רו"ח עופר לנגברג: גיוס חד פעמי.
- דודי גיל: גיוס חד פעמי.
- זהבה תנא: מה עם ההוצאות?
- רו"ח עופר לנגברג: מכוסות.
- זהבה תנא: כמה עובדים יש לכם?
- רו"ח עופר לנגברג: אין עובדים בעמותה.
- חנוך ליבנה, יו"ר: העמותה משלמת דמי ניהול לחברת העובדים,
- (חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)
- יואב גולדרינג: אתם עוסקים בעוד דברים חוץ מאשר הניהול של הקרן הזו?
- רו"ח עופר לנגברג: חברת העובדים?
- יואב גולדרינג: אתם במסגרת העבודה שלכם בחברת העובדים אתם עוסקים בעוד דברים?
- דודי גיל: בוודאי.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

- חנוך ליבנה, יו"ר: כן, עובדים של חברת העובדים.
- יואב גולדרינג: לא, אבל יכול להיות שהם עובדים בחברת העובדים שעוסקים רק בזה.
- חנוך ליבנה, יו"ר: לא, לא.
- (חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)
- חנוך ליבנה, יו"ר: 6.2.
- רו"ח עופר לנגברג: כן, הנוהל תוקן, שוב, זה תוקן לאחר תאריך הביקורת, בהתאם להמלצה של המבקר, להוסיף את המטרה של גידול מספר לווים כחלק ממתן ההלוואות.
- חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, זה לא תקני, מדובר פה על ציון המטרה.
- רו"ח עופר לנגברג: כן, אמת.
- חנוך ליבנה, יו"ר: תיכף נדבר על הכלים, בשאלות, יחזירו אותנו בשאלות.
- רו"ח עופר לנגברג: כן, כן.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: טוב, אנחנו עברנו על הדו"ח עצמו, עכשיו בואו נחזור לשאלות עצמן. יעקב, קודם הוא יענה על הנגלה הראשונה ואז נמשיך.

יעקב אלבז: בסדר.

חנוך ליבנה, יו"ר: בבקשה, אני מחזיר אליך את כל השאלות הקודמות שהיו, אם אתה זוכר, בעיקר את השאלה לקיימות.

דודי גיל: תראה לגבי ההיסטוריה,

חנוך ליבנה, יו"ר: היו שאלות שעלו משריקי, היו שאלות שעלו מנינה, והן היו ספציפית לגבי החשש הרב מצד אחד של איך אנחנו נותנים הלוואות ועושים כמין מוסד של אשראי, ואני הוספתי על זה ברשותך – האם צריך את הדבר הזה, בעיקר שאני לא יודע, או איך אני יכול להיות בטוח, או איזה כלי בכלל אם יש לי, האם המטרה המרכזית שלשמה הוקמה הקרן הזאת מתקיימת? הסיכוי שלי להתקיים במתן הלוואות. עכשיו אני מחזיר את זה אליך.

דודי גיל: טוב קודם כל בהמשך למה שנאמר כאן, אני גם כן לגבי ההיסטוריה די הופתעתי מכל ה... האלה, הזה, וזה בא מהמקום הזה שבאמת בשורה התחתונה היום מספר ההלוואות הצטמצם בצורה כזאת, לכן תמיד עולה השאלה אם אנחנו עומדים ביעוד של אותה מטרה?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

דודי גיל: אז באמת כמו שנאמר, זה לא שחור ולבן, מאוד קשה בין ה-, בדברים האלה איך לתת את זה ולגרום למפעל הרי, בסה"כ מפעל שנמצא בקשיים קשה לו לעמוד בנושא הבטחונות, צריך למצוא פה את שביל הזהב. אני מרשה לעצמי להגיד – הרקע הבנקאי, הניסיון הזה, ויש את העניין של שיקול דעת, אחרי כל הבדיקות שנעשות ונעשים אנחנו משתדלים כן מה שנקרא ללכת לקראת, ואין מאה אחוז, ומי שמתעסק באשראי ועסק באשראי יודע שבאשראי אין דבר,

נינה קליין: אבל לא 33%.

דודי גיל: אני מסכים, אבל ההיסטוריה כבר נעלמה.

נינה קליין: 33%.

דודי גיל: אנחנו הולכים קדימה, לא הולכים אחורה. לעצם העניין,

חנוך ליבנה, יו"ר: הם סימנו את זה כמטרה עכשיו.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: אנחנו מדברים על קהל יעד, צריך לזכור שהבנקים לא נתנו להם הלוואות,

24.11.2013

דודי גיל:

כי אם הבנקים היו נותנים להם הלוואות הם לא היו באים אלינו. ולכן אנחנו באמת משתדלים למצוא את האיזונים, וזה מאוד מאוד קשה, אני חייב להגיד את זה כאחד שעבר דבר אחד או שניים בחיים בנושא אשראי, והייתי מנהל אשראי קרוב ל- 7 שנים ברמות מאוד גבוהות, ומאוד מאוד קשה למצוא את האיזונים האלה.

אבל בין לבין אני מרשה לעצמי להגיד שבאמת חלק אנחנו כן נותנים, לא באותן רמות שצוין פה, עם אפס תקלות כרגע.

אבל בהחלט הביקורת שהיתה כאן לעניין חיזוק הנוהל של ההלוואות, לעניין חיזוקים כאלה או אחרים היו במקום, ואני מקווה שמה שנעשה ומה שעשיתם כרגע גם יעזרו לשפר עוד יותר את מה שהיה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

איזה כלי יש לך, כלי בקרה שאתה מחייב את לוקח ההלוואה לדווח לך או לעקוב אחרי מספר העובדים שלו?

דודי גיל:

אז אמרתי לעניין הזה אני חושב, הועדה עצמה שאנחנו מתכנסים מעת לעת, מבקשת דוחים, מבקשת מה שנקרא נתונים אם אותו גוף עמד בזה, לא עמד בזה,

חנוך ליבנה, יו"ר:

נניח, סליחה, אני אנסה לדמיין, בא מפעל עם 100 עובדים או 150 עובדים ויש לו תוכניות הרחבה, והוא מגייס אפילו כספים בבנקים אחרים,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: אבל הוא צריך עוד עזרה, ואתם אומרים, אמנם העזרה שלכם יחסית לא גבוהה, אבל אתם נותנים את מה שאתם נותנים, אבל לכם יש דרישה שונה משל הבנקים האחרים, מעבר לבטחונות אתם מציבים עוד דרישה, אתם מציבה דרישה כמותית?

דודי גיל: כן. א' – כן, אנחנו מציבים דרישה כמותית להגדלת מספר העובדים, ותנאי נוסף הוא שמרבית עובדי המפעל יהיו חברים בהסתדרות. אנחנו בודקים אותו גם באמצעות דווחים שהוא מגיש למוסדות,

(מדברים ביחד)

נינה קליין: כל כמה זמן?

דודי גיל: לביטוח לאומי, בדיוק, וגם לדווחי חברים מכאן מההסתדרות, מאגף החברים,

חנוך ליבנה, יו"ר: זה מותנה בזמן, בפרק זמן מסוים?

דודי גיל: כל שנה אנחנו בודקים.

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, אבל כשאדם מקבל הלוואה ל- 5 שנים, אני לא יודע לאיזה פרקי זמן,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

דודי גיל:

5 שנים, 3 שנים, 10 שנים.

חנוך ליבנה, יו"ר:

נניח ל- 5 שנים, מדברים על כל
התקופה שאסור לו לרדת מהעסקה

כזאת וכזאת? איך מתבצע הסיוג הזה?

דודי גיל:

לא, אנחנו לא הולכים על הצד
השלילי, על הדרך השלילית, אנחנו
הולכים על הצד החיובי, אנחנו אומרים לו: תשמע, אם יש לך לדוגמה
40%, אנחנו מצפים שתגדיל בצורה כזאת,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

אוקי עכשיו יש לי שאלה,

דודי גיל:

אני חייב להגיד בכנות שגם המעסיק,
הם פועלים,

(מתנהלות מספר שיחות במקביל, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

מה הסנקציה נניח שהוא לקח את
הכסף והוא בסיכומו של דבר פיטר

עובדים, פיטר חברי הסתדרות,

דודי גיל:

זה מה שקרה, זה מה ש...

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(מדברים ביחד)

לקח אריתראים, לא יודע מה עשה,
או העביר אמצעי ייצור לחו"ל?

חנוך ליבנה, יו"ר:

ברור לנו שאנחנו הרי סה"כ מנהלים
פה עמותה, הכלים שעומדים לרשותנו

דודי גיל:

בהתנהלות הזאת,

פורמאלית מה אתה עושה כסנקציה?

חנוך ליבנה, יו"ר:

זה חוזר על עצמו.

יוסף שריקי:

סליחה?

דודי גיל:

זה חוזר על עצמו עוד הפעם.

יוסף שריקי:

א' – ברמה העובדתית אני מרשה

דודי גיל:

לעצמי להגיד מאז שאני שם זה לא

קרה. א' – כשאתה בממשק מקצועי וענייני בדרך כלל הצד השני גם
רואה, מסתכל עליך כצד עוזר לטווח ארוך, הוא לא רואה אותך מה
שנקרא פתרון לרגע, וההגינות והענייניות מראה שזה לא קרה. להגיד
לך שאני יש לי גרנטי לזה שזה לא יקרה?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: יש לי עוד שאלה, דודי, סליחה, אתם הכנסתם ב- 2009 לסיפור, קיבלתם עליכם מועקה גדולה מאוד, מעבר לטיפול במועקה שהיא צורכת אני מבין לא מעט זמן ומשאבים שלכם ושל תביעות חיצוניות וכו', אתם גם מטפלים בהמשך של ההתנהלות של הקרן לגבי הסכום הנוטר, והקמתם הלוואות מ- 2009 אני מניח מאז שקיבלתם את המושכות לידיים. בתוך כמות ההלוואות שאתם הקמתם מ- 2009 עד היום, איזה אחוז של חדלי פרעון או לקוחות בעיתיים יש לך?

דודי גיל: אפס.

חנוך ליבנה, יו"ר: כמה?

דודי גיל: אפס.

חנוך ליבנה, יו"ר: ו-ב', אני אומר, ב' – שאלה שניה, האם אתה באמת, כמה אתה יכול לעקוב ולהגיד אפילו בדוחות שלך בדיעבד, אפילו לא בהתניה הראשונה, כמה יותר עובדים עובדים בהמשך לקבלת ההלוואות האלה אצל אותם מעבידים?

נינה קליין: ועוד שאלה, האם המפעל הזה,

(מדברות ביחד)

לילי סופר: התרומה, בקיצור אותה תרומה.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

נינה קליין: שמקבל, האם הוא מאוגד בהסכמים קיבוציים?

דודי גיל: תראו ברמה המקצועית מי שעוסק ומכיר את הדברים האלה, באופן טבעי כשיש לך פלטפורמה עם חוזק כלכלי אתה גם נמנע מפיטורי עובדים וגם מגייס עובדים, וראינו את זה הלכה למעשה. זה לא יהיה רציני אם אני אגיד, אתן תשובה כאילו מספרית סתם, אבל באופן כללי מהביקורים שלנו במפעלים, ודרך אגב לא יודע אם ציינו את זה, אנחנו מבקרים בכל מפעל ומפעל, אנחנו רואים את זה בעיניים לפני וגם אחרי בקשר בצורה כזאת או אחרת, שזה חלק מהמטרות.

לעצם העניין, אין ספק שחוזק כלכלי מונע פיטורין וברור לך מן הסתם. מספר, אני לא יכול לתת לך סתם מספר זה, אבל זה קורה, ואנחנו מקבלים את הפידבקים אחרי זה.

נינה קליין: אני שאלתי מקודם שאלה ... חברי הסתדרות,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: לא, לא, לא, חברה, אבל יש כמה אנשים ש-

נינה קליין: אבל שאלתי שאלה, אמרתי שאחרי,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, אבל תיכף נגיע לזה, לפי התור.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה.

חבר: ב- 2009 אתם נכנסתם לתמונה,

חנוך ליבנה, יו"ר: אחר כך אתה, אחר כך את ואחר כך אתה.

יואב גולדרינג: מה מעורבותו של ועד העובדים במפעל בקבלת ההלוואה, האם זה משהו שצריך להיות מדווח דרך ועד עובדים כלשהו? או האם מי שצריך להגיע אליו זה פשוט המעסיק באופן ישיר אליכם?

דודי גיל: תראה אין איזה שאני זוכר התייחסות לעניין של ועד עובדים או זה, אנחנו מתייחסים לגוף כגוף, בדרך כלל אתה עומד מול האיש המקצועי, יכול להיות המנכ"ל, סמנכ"ל הכספים שאתה איתו בממשק מקצועי כזה או אחר.

בדרך כלל אני מבין ויודע, ואני חייב להגיד את זה פה בגילוי נאות על השולחן וביושר, שזה בדרך כלל תמיד, בדרך כלל, כן, זה מגיע דרך יו"ר ועד כזה או אחר, ההתנעה עצמה שהוא חושף את המעסיק שלו לאפשרו הזאת.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יואב גולדרינג:

אבל זה לא משהו שקיים בנוהל?

דודי גיל:

לא, לא, ממש לא.

יואב גולדרינג:אתם חושבים שכדאי אולי להוסיף
את זה לנוהל?

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל:

אני לא הייתי מתייחס,

חנוך ליבנה, יו"ר:

דודי, נניח, אני אפתח את השאלה,
נניח שפנה אליכם מעסיק ובא אליך,
ובמקרה יש שם ועד עובדים, כי הרי לא בכל מקום יש ועד עובדים,
למרות שיש חברי הסתדרות, פנה אליך ועד עובדים ואומר: תקשיב, יש
לנו פה סכסוך חמור מאוד, יש לנו בלגאן, הוא עושה את זכויות
העובדים. יש לך, כי ההתנהלות שלך היא התנהלות כלכלית טהורה,

דודי גיל:

נכון.

חנוך ליבנה, יו"ר:

יש לך איזה מניעה או מחסום שאתה
אומר סליחה כל עוד יש לי פה סכסוך

אני לא יכול לפעול?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

רו"ח עופר לנגברג: כן, אחד מהתנאים לקבלת ההלוואה הוא מכתב המלצה מיו"ר המרחב, כך שיש לנו קשר ישיר, כמובן יו"ר המרחב מכיר את ועד העובדים, יודע בדיוק מה קורה שם, אם הוא לא נותן המלצה אנחנו לא מעמידים את ההלוואה. אפשר להגיד שגם כל אחד שפונה פונה בעקבות הפניה מיו"ר מרחב כזה או אחר.

חנוך ליבנה, יו"ר: כן, שלומי.

שלמה בשויץ: ב- 2009 נכנסתם לתמונה, עד 2009 ההלוואות ניתנו ישירות דרך העמותה אני מבין.

דודי גיל: נכון.

שלמה בשויץ: עכשיו, מה,

דודי גיל: ישירות באמצעות הבנק.

שלמה בשויץ: כן, אם אנחנו עושים השוואה בין מה שהתנהל עד 2009 להיום, מ- 2009 להיום, מה הסכומים בממוצע השנתיים שניתנים היום לעומת העבר? ומה מספר המפעלים שקיבלו לעומת העבר ומ- 2009?

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

דודי גיל: אני יכול להגיד לך ש-, לא לתת מספר, אבל אני יכול להגיד לך שיש ירידה די משמעותית בעקבות ההקשחה,

שלמה בשויץ: אתה יכול לנקוב בסכום שאתם נותנים היום? מה שנתתם ...

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: 12 מיליון שקל,

עו"ד לייזה גולדברג: היום קודם כל יש הגבלה בסכום ההלוואה,

שלמה בשויץ: לא, אני מדבר על הכללי,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: בקול רם, בקול רם. חבר'ה. בבקשה.

עו"ד לייזה גולדברג: אני אענה חלקית לשאלה שלו, וגם למבט תמהון על נינה לגבי הסכום של חובות אבודים. אז כמו שאמר דודו עד 2009 כשאנחנו באנו והתחלנו ליישר קו אז ראינו שבאמת ניתנו הלוואות בהיקפים מאוד גדולים ולאו דווקא מפעלים קטנים, היה שם, מה היה שם בצפון, מפעל,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חבר:

עוף קור,

עו"ד לייזה גולדברג:

עוף קור,

יוסף שריקי:

עוף קור זה בדרום.

עו"ד לייזה גולדברג:

לא, זה היה בצפון,

יוסף שריקי:

זה בשדרות עוף קור.

חבר:

בבית שאן.

יוסף שריקי:

עוף קור בשדרות.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אני מבקש.

עו"ד לייזה גולדברג:

מי שטיפל בזמנו לפני שחברת

העובדים נכנסה לנושא, היה עו"ד

שטיפל בכל הנושא של גביית חובות אבודים, שהרבה הוא לא הצליח,

ודמי הניהול היו גבוהים, שכה"ט שלו, ואז קודם כל עצרנו את כל

התהליך ואמרנו בואו נראה מה עושים,

(חילופי דברים בין הנוכחים תוך כדי דבריה, מדברים ביחד)

עו"ד לייזה גולדברג:

אז באמת חברת העובדים עשתה פה

עבודה מאוד טובה הן בעובדה,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

עו"ד לייזה גולדברג: קודם כל היא עצרה את התהליך בשביל שלא יהיה עוד המשך של הנושא הזה, של כל ההלוואות בסכומים גבוהים ובלי קריטריונים. אז קודם כל היו קריטריונים, והקריטריונים מצד אחד,

(חילופי דברים בין הנוכחים תוך כדי דבריה, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: חבר'ה, אני מבקש.

עו"ד לייזה גולדברג: הקריטריונים מצד אחד הם מאוד נוקשים, זאת אומרת בכל זאת לא רוצים לפזר כסף בחינם, מצד שני אסור לשכוח שצריכים לנהל ... זה כספים שעובדים נתנו למען עובדים, בין היתר,

נינה קליין: לאיזה כספים?

עו"ד לייזה גולדברג: הכספים שמצויים בקרן זה כספים שבעבר עובדים תרמו ימי חופשה שלהם לטובת הקרן. זאת אומרת שעלתה פה שאלה אולי נראה אם יש איזה תועלת בהמשך העמותה, זו לא שאלה שצריכה להישאל ע"י הפורום פה. עובדים תרמו כספים לטובת עזרה לעובדים אחרים. אז מצד אחד יש את הנושא של,

נינה קליין: רגע, בואי נחזור, זה כלל העובדים שהם חברי הסתדרות,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

יוסף שריקי:

כן, שלושה ימים כל אחד תרם.

נינה קליין:

אוקי,

חנוך ליבנה, יו"ר:

בזמנו,

יוסף שריקי:

בזמנו.

(מדברים ביחד)

נינה קליין:

... חברי הסתדרות,

יוסף שריקי:

בשנות השמונים, שלושה ימים.

עו"ד לייזה גולדברג:

אבל הכספים האלה הם כספים, כן,

יוסף שריקי:דרך אגב איך אפשר לקבל את
השלושה ימים בחזרה?

(צוחקים)

חברה:

את הכסף בחזרה.

עו"ד לייזה גולדברג:הכספים הופנו למעשה למימונה של
ההסתדרות בדרך עמותה או בדרך ...

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

(חילופי דברים בין הנוכחים תוך כדי דבריה, מדברים ביחד)

עו"ד לייזה גולדברג: אז מצד אחד אנחנו פה רוצים גם לסייע לעמותות, לגופים שנכנסו לקשיים, וגם למנף גופים חדשים שרוצים ליזום ולפתח ולמנף אותם. אז עכשיו,

חנוך ליבנה, יו"ר: שניה, רק רגע,

שלמה בשויץ: ביקשתי נתונים, לא קיבלתי תשובה לשאלה.

עו"ד לייזה גולדברג: אז דקה, אני מיד אענה לך, אז דרך המלך היתה באמת קצת מהקשיחות של הבנקים, לקבוע קריטריונים, ובין לבין למצוא את האיזון הזה של לעזור מצד אחד ולא לסגור את ההלוואות. למיטב ידיעתי לא היו הרבה הלוואות בשנים האלה, אני לא יכולה לתת לך סכומים מדויקים,

שלמה בשויץ: בשנים האלה מ- 2009 עד היום?

עו"ד לייזה גולדברג: מ- 2009, בגלל שנאלצנו לקבוע קריטריונים, בגלל שהיינו מאוד מאוד זהירים, אבל יש המון נכונות כן... כן לסייע,

(חילופי דברים בין הנוכחים תוך כדי דבריה, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

שניה, שניה,

חנוך ליבנה, יו"ר:

במסגרת של קריטריונים.

עו"ד לייזה גולדברג:

אז זה די ברור בעצם, אז זה די ברור
התשובה, זאת אומרת אם לא ניתנו

שלמה בשויץ:

הלוואות אז גם אין מה לגבות.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

שלומי, מה שלא תוציא ממנה עכשיו
נוציא אולי בהמלצות שלנו, אז חכה.

חנוך ליבנה, יו"ר:

אני שואלת מה עם הכספים שישנם
בקרן, איך אתם שומרים על ערכם?

זהבה תנאי:

ההשקעות, כתוב פה, כתוב.

חנוך ליבנה, יו"ר:

יש שם סעיף מיוחד שמתייחס לזה.

דודי גיל:

יש ועדת השקעות.

רו"ח עופר לנגברג:

יש ועדת השקעות, החמרנו גם ...

דודי גיל:

(מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חברה: יש ועדת השקעות בלתי תלויה.

זהבה תנא: אני רוצה לשמוע ממנו.

דודי גיל: יו"ר ועדת השקעות מינינו,

חנוך ליבנה, יו"ר: אבל הוא ענה, זה מיוזמה שלו.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

דודי גיל: הוא גם יועץ השקעות בתפקידו.

בהחלט שיפרנו וחיזקנו את העניין

הזה.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר: סליחה, חבריה,

נחום אסד: אני רוצה לברך,

חנוך ליבנה, יו"ר: לברך את מי?

נחום אסד: מותר לי לברך?

חנוך ליבנה, יו"ר: תברך.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

נחום אסד: מי שקיבל את ההחלטה להעביר את הניהול של העמותה הזאת מדרך הניהול הקודמת לחברת העובדים בצורה מקצועית, רואים את זה בדוחות, אני חושב עשה את המעשה הכי נכון שיכול להיות, ויכול להיות שהוא מנע בכך עוד גרעון של עוד 40 מיליון שקל.

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

נחום אסד: זה היה חכם מאוד ועופר רואה את זה באופן מקצועי.

חנוך ליבנה, יו"ר: תודה רבה. שלמה, קצר.

שלמה קלדרון: תראו, בעיני,

חבר: נחום, אני מסכים איתך.

שלמה קלדרון: תראו, בעיני זה תמוה מאוד שחברי הסתדרות אספו כסף על מנת לעודד צמיחה, אז בסדר, על איזה גופים? כל גוף במדינת ישראל. זה קצת נראה לי מגוחך. נראה לי, וזו ההערה שלי, שצריך לעשות רביזיה בכל החשיבה בדרגה ברמה הכי גבוהה של ההסתדרות, לראות איך שהכסף הזה מגיע לגופים כאלה שקשורים להסתדרות, וחלק מההסתדרות, כדי לשפר את הפעילות שלהם, ולא משהו ערטילאי כזה פתוח לכל. ויש 30 מיליון שקל,

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

אני חושב שחלק מהתשובה ניתנה
בתקנון. מה שאני מבקש, גיורא,

חנוך ליבנה, יו"ר:

צריך לראות את התקנון, לא ראינו
אותו.

שלמה קלדרון:

שניה, גיורא, חבריה, גיורא, קצר
מאוד, קצר.

חנוך ליבנה, יו"ר:

גיורא ברעם: קצר מאוד. 1 – למבקר עצמו, למה
לא עושים בקרה כל שנתיים? כל פעם
שאתם עושים את הבקרה אני מקבל את זה שהצוות התחלף והוא לא
אחראי על מה שהיה, האם לא ניתן לעשות, כי זה גם לא הרבה עבודה,
בקרה,

הצוות לא התחלף מ- 2009,

חנוך ליבנה, יו"ר:

לא, לא, בסדר, אבל,

גיורא ברעם:

מי ...?

לילי סופר:

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

על איזה צוות?

חבר:

דבר שני,

גיורא ברעם:

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

חנוך ליבנה, יו"ר:

שש.ש.

גיורא ברעם:

מי בודק את המהות, למשל כתוב

חיברנו תקנון בו איך משיגים כסף. מי

בודק באופן מהותי את התקנון ולא רק את הפורמאלית שיש תקנון?

הדבר השלישי, למה אני לא מקבל בטבלה, אני לא אדם שמכיר, למה אני לא מקבל את החלק שהכנסנו בדו"ח עצמו? הכנסנו כסף, קיבלנו מקומות עבודה, ואז אם יש 10% כישלון אני אומר לא נורא, לא נורא.

חנוך ליבנה, יו"ר:

שניה חברה, תקשיבו, ההערות

נשמעו, מה שאני מבקש, תראו, אנחנו

נכתוב את המסקנות שלנו, אבל אני כבר אומר לכם, אני חושב שזה יהיה מקובל מאוד על חברי הועדה לפחות מהתחושה שלי אנחנו מבקשים בנוסף לתשובה שאתם שלחתם לנו, לצרף כנספח נוסף את התקנון,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

חנוך ליבנה, יו"ר:

את הנוהל או את התקנון. ב' – אנחנו

מבקשים שאתם תבצעו, ניתן לכם

עוד עבודה קצת, אנחנו מבקשים שאתם תעשו עבודה ותגישו לנו עד ל- 30 ליוני בדיקה של כל ההלוואות שהתקבלו אחרי שנת 2009,

(חילופי דברים בין הנוכחים, מדברים ביחד)

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

גיורא ברעם: הנקודה האחרונה שאני רוצה להעלות,

חבר: רגע, תן לו לסיים.

חנוך ליבנה, יו"ר: גם אותם מקומות עבודה שיהיו לכם דווחים, באותן הלוואות כמה עובדים התחלתם שם וכמה עובדים יש שם, וכמה חברי הסתדרות, אלא אם כן אתם סייגתם רק לחברי הסתדרות, ובאופן כללי על עובדים. זה מה שאנחנו מבקשים מכם שימסר לנו לוועדה עד 30/6.

מה רצית להוסיף גיורא?

גיורא ברעם: הדבר האחרון, אני מאוד מצטרף להערה של נחום, אבל הייתי רוצה לשמוע לא רק תשובות לגבי העניין הזה, אלא איזה,

חנוך ליבנה, יו"ר: אתה קראת לי נחום עכשיו.

נחום אסד: לא, לא,

גיורא ברעם: לא, התכוונתי להערה של נחום שטוב שעשו שהעבירו את זה לחברת העובדים.

24.11.2013

ישיבת ועדת המבקר

שלמה קלדרון:

נכון, להסתדרות, זהו.

גיורא ברעם:

כן, להסתדרות. אבל הייתי רוצה לשמוע מעבר לתשובות האלה את הנקודות שבהן חברת העובדים תרמה משהו לקרן הצמיחה כתוצאה מהבדיקה, מכל הדברים האלה, או שתתרום את הערך המוסף שחברת העובדים הכניסה מעבר לתשובות הפורמאליות.

חנוך ליבנה, יו"ר:

הערך המוסף הראשון הוא למנוע את ההסתבכויות שהיו קודם.

גיורא ברעם:

זה הבנו, זה בסדר.

חבר:

זה אתה מוסיף.

חנוך ליבנה, יו"ר:

חבריה, אתם תקבלו כמובן סיכומים, תודה רבה לכם. חברי ועדה, להישאר.

הישיבה נעולה

החלטות שנתקבלו בישיבת וועדת המבקרשנערכה בתאריך 24 בנובמבר 2013

1. דו"ח המבקר מס' 508/2012 בנושא: מחלקת כספים, פיקוח ובקרה באגף ארגון ומרחבים

מר אבי יחזקאל, יו"ר האגף לארגון ומרחבים, ומר רפי סדן, מנכ"ל האגף לארגון ומרחבים, התייחסו לממצאי הדו"ח וסקרו את דרך עבודתם והשינויים שנעשו, תוך שהשיבו לשאלות חברי הועדה.

מר אבי יחזקאל הודיע כי הוא הדביק את פערי הדוחות וציין כי הוא משתדל להשתבח עם הזמן ולהשתפר.

מר רפי סדן ציין כי בכוונתם לבצע סקר עיסוקים של כלל עובדי המרחבים במטרה לבחון כמה אנשים צריכים בכל מרחב בכל תחום ותחום.

מר חנוך ליבנה, יו"ר הועדה ביקש להודיע לועדה עד ל- 30/6 אם הסקר על מסקנותיו בוצע או שמא זה נדחה.

בנוסף ציין מר סדן כי נערכת בקרה תקציבית וכי על המרחבים להגיש אחת לחצי שנה מאזן בוחן, ואולם בפועל לא כולם עומדים בכך.

מר חנוך ליבנה ביקש לדווח לועדה עד ל- 30/6 מי עומד בדווח ומי לא.

2. דו"ח המבקר מס' 509/2012, בנושא: קרן תנופה לצמיחה, להתנדבות ולחידוש הצמיחה במשק (ע"ר) – מעקב

מר דודי גיל, מנכ"ל חברת העובדים, ורו"ח עופר לנגברג, מנהל הכספים, התייחסו לממצאי הדו"ח וסקרו את דרך עבודתם והשינויים שנעשו על ידי הקרן, תוך שהשיבו לשאלות חברי הועדה.

המבוקרים ציינו כי כיום קיימת יותר ערנות בבחינה ובדרישה לבטחונות ממבקשי ההלוואות, והנהלים למתן ההלוואות הוקשחו, ופעולות אלה מוכיחות את עצמן בקבלת החזרי ההלוואות.

חברי הועדה ביקשו לקבל את הנוהל למתן הלוואות.

מר חנוך ליבנה, יו"ר ועדה ביקש לקבל עד ל- 30/6 פירוט ההלוואות שניתנו החל משנת 2009, תוך ציון מקום העבודה, כמה עובדים היו בעת קבלת ההלוואה, כמה מהם חברי הסתדרות, וכמה עובדים יש כיום.